

التقرير الاداري ٢٠١٨

واع
قادر
مشارك

مؤسسة الافق للتنمية الشبابية



الفهرس

٣٠	الأفق في الوسط الإعلامي لعام ٢٠١٨	١	مقدمة
٣١	عضوية مؤسسة الأفق في الاتحادات والشبكات والائتلافات	٣	كلمة رئيس مجلس الإدارة
٣٢	مذكرات تفاهم واتفاقيات مع الجهات المختصة	٤	كلمة المدير التنفيذي
٣٣	المشاركة في الدورات التدريبية	٨	الأفق
٣٤	المشاركة في الأنشطة المجتمعية	٨	الرسالة
٣٤	التشبيك وتطوير العلاقات	٩	القيم والمبادئ
٣٨	المشاريع وتجنيد الأموال	١٠	الغايات الاستراتيجية
		١٠	إدارة المؤسسة والحوكمة الرشيدة
		١١	الهيكل التنظيمي للمؤسسة
		١٢	أدلة العمل في "الأفق"
		١٣	البرامج المحوسبة والأنظمة الإلكترونية
		١٤	أبرز الإنجازات
		١٥	برامج "الأفق"
		١٦	برنامج الوعي:
		١٩	برنامج التمكين:
		٢٤	برنامج المشاركة:

مقدمة

في الأصل كانت الفكرة التي خرجت من بين ثنايا الطموح الكبير المتحمس والمتحسس لواقع الشباب في ظل الأوضاع المعقدة التي يعيشها، مؤمنة بالقدرة على التغيير الإيجابي الفاعل، وتجاوز الصعاب التي تعترض طريقه، تبعها العمل الجاد الحقيقي قولاً وفعلاً، والمندفع لولادة مؤسسة تكون حاضنة للشباب الفلسطيني الذي هو عماد الحاضر ورهان المستقبل، ودون تردد أو تلوؤ ولدت مؤسسة الأفق برؤية ثاقبة من أفق لا يعرف المستحيل، ولا يعترف بالفشل والتراجع، ولا يضع حدوداً للنجاح والإبداع والابتكار، فكانت البداية شعلة نور ساهمت في إضاءتها كوكبة من الأكاديميين والمثقفين والمختصين والشباب القادر الممسك بزمام المبادرة، نهوضاً نحو واقع أفضل تتجلى فيه كل صور الإبداع الواعي المشارك في عجلة التنمية الاجتماعية والاقتصادية، والدفع بالشباب لأخذ دوره الذي يجب أن يكون عليه. وانطلق الركب في برامج متعددة وأنشطة مكثفة كضرورة حتمية للوصول إلى شرائح متعددة من الشباب في الجامعات والمعاهد والكلية والمدارس، وصولاً إلى شرائح أخرى من المجتمع، وكان برنامج الوعي أولى الخطوات الناجحة التي عملت من خلالها دائرة التدريب على تثقيف الشباب وزيادة وعيهم في قضايا المواطنة وحقوق الإنسان والديمقراطية وحقوق المرأة. وهو البرنامج الذي لا زال مستمراً يطوف المدن والقرى والمخيمات من جنين وحتى الخليل، ويعقد لقاءات أسبوعية في مختلف الجامعات والمعاهد والمدارس، ويواصل المسير على نهج واضح وأسس سليمة تؤتي ثمارها من خلال ورشات العمل والمحاضرات واللقاءات التي يقوم عليها مدربون أكفاء، تم اختيارهم بعناية لتحقيق الغايات المرجوة، وهذا يأتي بفضل الشراكة الناجحة ما بين «الأفق» ووزارة التربية والتعليم العالي والجامعات والبلديات والمجالس المحلية.

وهنا كان الامتحان الأول في المواءمة بين هذه الفئات ودمجها لتشكيل الإطار الحامي الواسع والعريض للحفاظ على تحقيق الأهداف والرؤى المنشودة، وكان لزاماً على المؤسسة أن تواكب حاجات الشباب الملحة، من خلال عملية متكاملة لا تقتصر على زيادة الوعي فحسب، بل تشمل عمليات التوجيه والتدريب والتشغيل والتثقيف والمشاركة الإيجابية التي يكون لها الأثر الواضح والملموس في الحاضر والمستقبل، فتخطت جملة العراقيل والعقبات التي كانت بفضل الشراكة مع وزارة العمل ووزارة التنمية الاجتماعية، وتجاوزت محطات البداية بنجاح

ملموس، وانطلق قطار العمل، وأصبحت الفكرة واعدة زمانها ومكانها فلسطين الأرض والإنسان، وكبرت الرؤيا وتنوعت الأنشطة وتعددت المبادرات في نسق يحقق وعياً شاملاً ممتلئاً بشغف العمل الطموح الريادي الذي لا يعترف بالفشل ولا يعرف طريقاً غير طريق النجاح. ومن هنا جاء العمل على تطوير الأفكار والعمل مع شرائح متعددة من الشباب خاصة الشباب المتعطل عن العمل، لتمنحه «الأفق» عدداً من الخبرات العملية وتدفعه للدخول إلى سوق العمل عبر برنامج التمكين الاقتصادي الذي وفر فرص عمل لأكثر من 100 شاباً وشابة في مختلف حقول العمل المهني والوظيفي في القطاعين العام والخاص، وهذا على سبيل المثال لا الحصر. ولأن الطموح الكبير لا يصغر فقد ولدت فكرة صندوق الأفق للتمكين الطلابي - جامعة القدس، كصندوق داعم لطلبة الجامعة من خلال تيسير عملية دفع الأقساط الجامعية والتخفيف عن كاهلهم الأعباء المالية، وهذه الفكرة الرائدة دفعت بها «الأفق» بالشراكة مع البنك الوطني وجامعة القدس وبالتعاون مع مؤسسة واما للتنمية وبناء القدرات، لكي تمكن الطالبة من مواصلة دراستهم عبر نظام ميسر في التقسيط دون فوائد. ولم يتوقف الطموح عند هذا الحد، فقد ولد مركز الأفق لتدريب وتوظيف الشباب المقدسي في جامعة القدس، ليعزز صمود أهلنا في القدس أولاً، وليمنح شباب المدينة المقدسة على وجه الخصوص الدافع الذاتي، وتدعيمهم بالخبرات والقدرات المعرفية، والعمل على المواءمة بين المخرج الأكاديمي مع متطلبات سوق العمل، ولهذا قامت «الأفق» بالشراكة مع جامعة القدس على إنشاء مركز تعليمي متطور ومجهز، بأحدث الوسائل والأجهزة ليكون منارة جديدة تضاء في مسيرة عمل «الأفق» بالشراكة مع مؤسسة التعاون وتمويل من الصندوق العربي للانماء الاقتصادي والاجتماعي وإدارة من البنك الإسلامي للتنمية.

تدخل مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية عامها السابع بالطموح ذاته الذي آمنت به منذ البداية، وهي تواصل مشوارها على الخطى ذاتها؛ الثابتة القادرة على مواجهة التحديات، فخورة بما قدمته في إطار احتضان طاقات الشباب وتعزيز قدراتهم، وفي الإطار نفسه تعزز بالشراكات الفاعلة مع كافة الوزارات والمؤسسات ذات العلاقة، التي ساهمت في تحقيق الأهداف والرؤى، ودفعت بهذا النجاح الذي تطلعت له «الأفق» منذ اليوم الأول لتأسيسها.

كلمة رئيس مجلس الإدارة



نشأت «الأفق» من الحاجة الملحة لوجود مؤسسات تعنى بالقطاع الشبابي، مؤسسات تحاول الوقوف على أهم القضايا الشبابية وإيجاد الحلول الجذرية لها، مؤسسات تشكل بر الأمان للشباب الفلسطيني في واقع معيشي صعب تلاطمه الأزمات والصعوبات، فكانت المشاكل المتعلقة بالجهل والفقر والبطالة والوعي الاجتماعي، والكثير الكثير من المشاكل التي تخنق الواقع المعيشي وتضييق الصورة باتجاه المستقبل، وفي ضوء الوضع السياسي الصعب لشعبنا الذي لا يترك مجالاً إلا وضيقه، زادت المشاكل والمعضلات الشبابية في النواحي الاجتماعية والسياسية والاقتصادية، بل وزادت وتيرة المشاكل لتشمل فقدان الأمل والاستسلام للوضع القائم، وتحول الشباب من طاقات متوهجة قادرة على أن تغير الواقع إلى كيانات مسيسة مستسلمة للوضع القائم، ومن هنا تبلورت فكرة إنشاء مؤسسة «الأفق» بكوادرها وبرامجها وأنشطتها كمؤسسة شبابية تحمل على عاتقها القضايا الشبابية، مؤسسة تعمل على أن تكون على اتصال مباشر مع فئة الشباب لكسب ثقتهم والمساهمة في تغيير واقعهم.

إننا وبعد سبعة أعوام من العمل الدؤوب والمجهود الكبير للتطوير والبرامج التي تعالج القضايا الشبابية، نقدم لكم وبكل فخر مجمل عملنا في مؤسسة الأفق، ونحن فخورين جداً في الالتقاء بكم في النسخة الجديدة من التقرير الإداري السنوي لمؤسسة الأفق للعام ٢٠١٨.

رئيس مجلس الإدارة

د.عبد الرحمن سميح إبراهيم

كلمة المدير التنفيذي



صدق شاعرنا الكبير محمود درويش حين قال
« نربي الأمل »

سبعة أعوام كانت فيها «الأفق» بمثابة حاضنة لأحلام وآمال الكثير من الشباب الفلسطيني، عملت فيها على أن تكون على اتصال بشكل مباشر مع الشباب الفلسطيني لمحاولة تحديد القضايا التي تحول دون تحقيق أحلامهم، حيث عملت «الأفق» على تنفيذ العديد من البرامج والمشاريع التي من شأنها أن تساهم في الحد من هذه القضايا، ولا سيما الفقر والبطالة.

سبعة أعوام عملت فيها «الأفق» كمقدمة شبابية، نحو جيل أكثر وعي وقدرته ومشاركة، جيل محمول بالقوة الفعلية لإحداث تغيير بواقع تلاطمه الأزمات، يقف شبابنا به موقف الباحث عن بصيص أمل، وفي سبيل ذلك فقد عمدت «الأفق» خلال العام المنصرم على تحديث سياساتها وغاياتها لتحقيق التنمية الشبابية، وتحديد أولوياتها للعمل خلال الأعوام القادمة، فقد أعدت «الأفق» الخطة الاستراتيجية التي ستقود عملها للأعوام ٢٠١٧-٢٠١٩، من خلال سلسلة من الورشات التي تضمنت أعضاء من مجلس الإدارة والهيئة العامة، والشركاء

والمتطوعين والمستفيدين من برامج المؤسسة، وغيرهم من الخبراء والقادرين على المساهمة في إعداد الخطة الاستراتيجية للمؤسسة، وعلى درب التطوير عمدت «الأفق» إلى تعزيز قدرات طواقمها العاملة ومتطوعيها عبر دورات تدريبية متخصصة، هذا بالإضافة إلى تقويم العمل بشكل دوري ومراجعة مدونات السلوك الوظيفي وأدلة الإجراءات المالية والإدارية.

وواصلت «الأفق» خلال هذا العام إنجاز مجموعة مشاريع ترتبط ببرامج الوعي الشبابي وبرنامج التمكين وبرنامج المشاركة، فتم تنفيذ مشاريع الوعي في جميع محافظات الضفة الغربية، مما ساهم في امتداد وقبول «الأفق» في الوسط الشبابي، وقد ساهم تنفيذ برنامج التمكين في الوصول إلى أكبر قاعدة شبابية تحتاج إلى فرص من أجل تمكينهم وتشغيلهم وتسهيل دفع أقساطهم الجامعية، فتابعت «الأفق» تنفيذ مشروع «صندوق الأفق» لتمكين الطالب الجامعي، الذي عمل على توفير فرص التعليم الجامعي للطلاب في جامعة القدس، وقامت بالبدء بتنفيذ مشروع «شباب قادر» لتأهيل وتمكين الشباب الفلسطيني في مجال العمل المهني، كما وتابعت «الأفق» برنامج المشاركة من خلال البدء بتنفيذ مشروع «صورة وحدة»، الذي يعمل على المساهمة في تغيير الصورة النمطية لدور الرجل في المجتمع بشكل عام والعائلة بشكل خاص، بالإضافة إلى تنفيذ مشروع «يلا ندرس» الذي قامت فيه المؤسسة بتمويل روضة أحباب الله طوال عام كامل. إن «الأفق» ومن خلال برامجها وأنشطتها وفعاليتها، تؤكد على الشعار الذي حملته منذ تأسيسها «شباب قادر واع مشارك»، وتؤكد على اتجاهها التنموي الشبابي، وتعزز حضورها بما يخدم أهدافها وغاياتها، مستندة إلى ما تم ترسيخه من علاقة جادة مع الجهات المانحة.

المدير التنفيذي

د.محمد محمود الفراجة

موظفين الافق



أعضاء مجلس الإدارة



د. معتصم ناصر



د. وفاء الخطيب



د.أحمد مصلح



د.عبد الرحمن سميح ابراهيم



أ. معن اسمر



أ. يوسف متيا



أ. حنين ابو شلبك



د. عامر كنعان

«الأفق»



مؤسسة أهلية شبابية، تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واعٍ قادرٍ ومشارك. واعٍ بواقعه، وبأهمية دوره لإحداث التغيير الإيجابي. قادر على تحمل مسؤولياته، ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة، ومشارك إيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع؛ لضمان مستقبل أكثر ازدهاراً للأجيال الشابة القادمة، وتعميق الوعي الشبابي المتعدد والمنفتح وتعزيزه، وبناء مجتمع فلسطيني قادر على النهوض لمواجهة أعباء الحاضر والمستقبل.

الرؤية



تمهيد واستشراف الآفاق من أجل شباب فلسطيني واعٍ قادرٍ ومشارك.

الرسالة



تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واعٍ وقادرٍ ومشارك. «واعٍ بواقعه، وبأهمية دوره لإحداث التغيير الإيجابي، «قادر» على تحمل مسؤولياته ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة، «مشارك» إيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع؛ لضمان مستقبل أكثر ازدهاراً للأجيال الشابة القادمة وتعميق الوعي الشبابي المتعدد والمنفتح وتعزيزه، وبناء مجتمع فلسطيني قادر على النهوض لمواجهة أعباء الحاضر والمستقبل.

القيم والمبادئ



1

الالتزام

قيمة أديبة أخلاقية يلتزم ويتكفل بموجبها الفاعل الاجتماعي/ السياسي (الشبابي) مشاركة المجتمع العموم الاجتماعية والسياسية والثقافية والوطنية، والوقوف بحزم لنصرة الموقف الالتزامي، يقتضي ذلك الصراحة والصدق والإخلاص تجاه الموقف والفكرة.

4

الانتماء

الاعتزاز والاشتراك والانتماء للمجتمع الفلسطيني، والهم الوطني والقضية الوطنية الفلسطينية، والانتماء لفكر الشباب وروح العمل الشبابي الحثوث والمبدع الخلاق، والانتماء للثقافة العربية الإسلامية وقيم الحرية والتقدم ومناهضة الإمبريالية.

2

الكفاءة

فكرة/ آلية نهضوية نمووية إبداعية، تهدف إلى بلورة منظومة متقدمة ومتطورة من الإجراءات والوسائل والأفكار الإبداعية الشبابية؛ القدرة على التطور والتقدم ومساندة المجتمع الفلسطيني وشريحة الشباب، من أجل شباب مبدع واع مشارك بكفاءة.

5

الإبداع والتميز

الخيال والابتكار والاستشراف وتطوير فكرة أو رؤية شبابية نمووية، هذا الإبداع يترجم أو يطبق إلى مشروع أو عملية نمووية هادفة إبداعية؛ كخطوة شبابية فلسطينية لنيل التميز والتقدم والإبداع.

3

الحرية

التحرر من القيود (الاستعمارية، والاجتماعية، والسياسية، والثقافية، والاقتصادية)، التي تكبل الطاقات الإبداعية لدى المجتمع والشباب الفلسطيني؛ لبعث رسالة تقرير المصير الداخلي والخارجي، والقدرة على اتخاذ القرار الحر، والعيش بكرامة وعدالة.

الغايات الاستراتيجية:



التشبيك مع المؤسسات الحكومية والوطنية والأهلية ذات الاهتمام المشترك.

الضغط لتوفير إطار قانوني لدعم وحماية حقوق الشباب وتطلعاتهم.

فتح آفاق المشاركة الشبابية الواعدة من خلال دعم ورعاية مبادرات شبابية.

٦

٥

٤

١

٢

٣

العمل على زيادة الوعي لدى الشباب

تعزيز قدرات الشباب وتمكينهم اقتصادياً كطابة وخريجين.

العمل وفق نظام التمويل التضامني الحسن للتمكين الاقتصادي.

إدارة المؤسسة والحوكمة الرشيدة



ضمن أهداف وغايات تطوير البيئة الداخلية لمؤسسة الأفق للوصول إلى أعلى درجات الجودة والتميز، وبالاعتماد على مبادئ الحوكمة الرشيدة، طورت مؤسسة «الأفق» خلال العامين ٢٠١٥-٢٠١٦ وإشراف مباشر من قبل قسم الشؤون الإدارية والمالية نظاماً إدارياً ومالياً داخلياً شاملاً، عن طريق مجموعة من أدلة العمل التي تشمل القوانين والأنظمة والإجراءات التي تهدف إلى توجيه المؤسسة وتسهيل عملية الرصد والمتابعة والتقييم، بما يساهم في عملية تنظيم الأداء المؤسسي، وخلال العام ٢٠١٨ قامت مؤسسة الأفق بمراجعة وتحديث الأدلة والإجراءات بما تقتضيه الحاجة، ومتابعة تطبيقها والالتزام بها، كما طورت «الأفق» نظام المتابعة والتقييم السنوي الخاص بها.

الهيكل التنظيمي للمؤسسة



أدلة العمل في «الأفق»



البرامج المحوسبة والأنظمة الإلكترونية



برنامج أرشفة محوسب:

يساعد البرنامج في تنظيم المراسلات الصادرة والواردة في المؤسسة، عن طريق ترقيم وأرشفة المراسلات بشكل محوسب، وسيتم تطوير البرنامج ليشمل كافة الملفات المتعلقة بالمؤسسة خلال السنة القادمة.

برنامج متطوعين محوسب:

لذي يشكل قاعدة بيانات واضحة للمتطوعين أو الراغبين في التطوع مع المؤسسة وبرامجها. حيث يمكن البرنامج المؤسسة من إدخال استمارات التطوع، وكافة المعلومات اللازمة عن الراغبين في التطوع في المؤسسة وبرامجها.

نظام إدارة مشاريع إلكتروني:

يتيح النظام للمؤسسة إمكانية تخزين جميع المعلومات والبيانات والملفات المتعلقة بالمشاريع إلكترونياً، وكما يسهل النظام عملية إدارة المشاريع، حيث يظهر المراحل الإدارية والمالية المتعلقة بالمشاريع، ويوضح البرنامج عمل كافة الموظفين العاملين على المشاريع وأوقات دواهم على كل مشروع، ويزود المؤسسة بالتقارير الإدارية والمالية للمشاريع، وغيرها من التسهيلات الإدارية التي قدمها النظام للمؤسسة.

نظام سجل دوام إلكتروني

يسهل النظام عملية تسجيل الدوام اليومي لكافة الموظفين، حيث يتم تزويد كل موظف باسم مستخدم وكلمة مرور، لتسجيل الدوام، وتفصيل ساعات الدوام لكل مشروع، ويزود النظام المسؤولين عن الموظفين إمكانية الموافقة والمصادقة على ما يدخله الموظفون.

أبرز الإنجازات:



تنفيذ مشروع شباب قادر في كل من محافظة رام الله وسلفيت والخليل وجنين، واستفادة أكثر من 100 مستفيد مباشر وغير مباشر من المشروع.

تمويل مشروع «يلا ندرس» لروضة أحباب الله، ضمن برنامج المشاركة.

استفادة 118 طالباً وطالبة من مشروع صندوق الأفق للتمكين الطلابي.

تنفيذ مشروع مركز الأفق لتدريب وتوظيف الشباب المقدسي- جامعته القدس.

تنفيذ 34 ورشة عمل من خلال برنامج الوعي، واستفادة 1066 شاباً وشابة منه.

استفادة 2080 من مشاريع المؤسسة.

برامج «الأفق»

وفي إطار هذه الرؤية تندرج برامج ومشاريع وأنشطة المؤسسة، التي تسعى دائماً إلى تطويرها والبحث المستمر عن تمويل لها، بالإضافة إلى مراعاة العدالة في المناطق المستهدفة، كما راعت «الأفق» الوصول إلى أكبر عدد ممكن من الجمهور والمستفيدين، كما وتحرص «الأفق» دائماً على سياسات عدم التمييز بين الأديان أو بين الجنسين ومساواة الفرص لجميع الشباب.

خلال العام 2018 استطاعت «الأفق» أن تسطر إنجازات ملحوظة من خلال المشاريع والأنشطة التي نفذتها، والتي من خلالها لاقت القبول خلال الوسط الفلسطيني بشكل عام، وقطاع الشباب بشكل خاص، من خلال برامجها الوعي والتمكين والمشاركة، والتي تستند إلى أهدافها وغاياتها الاستراتيجية، وفيما يلي تفصيل لأبرز إنجازاتها خلال العام:



منذ نشأة «الأفق» نشأت معها هويتها كمؤسسة شبابية مختصة، تقوم على تنفيذ البرامج والمشاريع التي تعنى بالشباب الفلسطيني، وتحمل «الأفق» على عاتقها القضايا والمشاكل الشبابية المتزايدة تحت ظروف معيشية صعبة، فتحاول خلال مسيرتها التنوع في برامجها؛ لتشمل العديد من الأولويات المستندة إلى رؤيتها وغاياتها وأهدافها الاستراتيجية، فكانت وما زالت أولويات المؤسسة في معالجة القضايا الشبابية المتعلقة بالفقر والبطالة، من خلال برنامج التمكين التي تنفذه المؤسسة، والقضايا المتعلقة بالوعي من خلال برنامج الوعي الممول ذاتياً من المؤسسة، إضافة إلى القضايا المتعلقة بمواضيع المشاركة المجتمعية فتنفذ «الأفق» برنامج المشاركة.

إن «الأفق» وخلال مسيرتها تستند إلى رؤية «خلق جيل شبابي واع قادر ومشارك».

برنامج الوعي:



تطبيقاً للهدف الاستراتيجي للمؤسسة، الذي يتمثل في «العمل على زيادة الوعي لدى الشباب»، تابعت «الأفق» تنفيذ برنامج الوعي في محافظات الضفة الغربية، من خلال عقد لقاءات توعوية حول العديد من المواضيع التي من شأنها أن تسلح الشباب بأبرز المعارف والخبرات النظرية، بالتعاون مع المدارس والجامعات ومؤسسات المجتمع المحلي والبلديات والمجالس المحلية، وتنوعت المواضيع التي تم التدريب فيها من المواطنة الصالحة، المشاركة السياسية، الديمقراطية وحقوق الإنسان، الاتصال والتواصل، القيادة والريادة، الجرائم الإلكترونية، التخطيط وإدارة المبادرات، بناء الذات والتهيئة لسوق العمل، والتفكير الإبداعي. واستطاعت «الأفق» ضمن أربعة مشاريع رئيسية أن تصل خلال العام المنصرم إلى ١٢٣١ شاباً وشابة في ٣٤ لقاءً توعوياً في مختلف محافظات الضفة الغربية.



مشروع فكرة:

تابعت «الأفق» خلال العام ٢٠١٨ تنفيذ مشروع فكرة، عن طريق عقد لقاءات توعوية تهدف إلى تعريف الشباب بدورهم الريادي وأهمية مشاركتهم للنهوض المجتمعي، من خلال المبادرات الشبابية، واستطاع المشروع الوصول إلى ٣١٥ شاباً وشابة، مقسمين إلى ١٥٠ شاباً و ١٦٥ شابة في كل من: محافظة الخليل.

مشروع قياديون:

تابعت «الأفق» تنفيذ مشروع قياديون، الذي يهدف إلى بناء القدرات القيادية الشابة، وتعريف الشباب بدورهم الريادي، وتعزيز لغة الحوار وقبول الآخر، والتعريف بمفهوم القيادة، واستهدف هذا المشروع ٣٠٦ شباب وشابات.



مشروع (+ -)

تابعت «الأفق» خلال العام ٢٠١٨ تنفيذ مشروع «+ -»، والذي يهدف بشكل أساسي إلى التأثير في تفكير الشباب الأصغر سناً، والتغيير الإيجابي في طريقة تفكيرهم، نظراً لإيمان المؤسسة بأهمية هذه المرحلة العمرية، بل وتعتبرها أهم المراحل العمرية وأكثرها حساسية، وذلك كونها مرحلة انتقالية حرجة غير مكتملة التكوين، تتغير فيها أفعال الشباب بين السلبي والإيجابي، عدا التحديات التي تكمن في الصراع الداخلي الموجود لديهم، والاندفاع بالآراء والتحرر من الأهل، فتمكنت «الأفق» خلال ٢ ورشات عمل عقدتها في كل بيت ساحور من الالتقاء بـ ٧٩ طالباً وطالبة من المرحلة الثانوية في مدارس بيت ساحور في محافظة بيت لحم.

مشروع (إيد بايد)

تابعت «الأفق» خلال العام ٢٠١٨ تنفيذ مشروع «إيد بايد»، والذي يهدف إلى بناء الذات عند الجيل الشبابي، من خلال التأهيل لسوق العمل، واستطاعت «الأفق» خلال سبع عشرة ورشة عمل في بيت لحم ورام الله والبيرة، الوصول إلى ٥٣١ مستفيداً موزعين ٤٦٢ من الذكور و ٦٩ من الإناث، بالتعاون مع مدارس محافظات بيت لحم ورام الله والبيرة.





برنامج التمكين:

منذ انطلاق مؤسسة الأفق وهي تحاول جاهدة الوصول إلى مرحلة النضوج والتخصص في مجال التمكين الشبابي، وذلك لما له من دور في العملية التنموية، ولما لهذه المشاريع من أهمية في خلق فرص عمل للشباب المتعطل عن العمل، وأثر ملحوظ في التقليل من نسب البطالة والفقر في المجتمع الفلسطيني، إضافة إلى الحد من المشاكل الاجتماعية المتعلقة بالبطالة والفقر. ولذلك فقد كانت أهم الغايات الاستراتيجية لمؤسسة الأفق «تعزيز قدرات الشباب وتمكينهم اقتصادياً كطالبة وخريجين»، و«العمل وفق نظام التمويل التضامني الحسن للتمكين الاقتصادي»، وقد خصت المؤسسة برنامج التمكين للعمل على تحقيق هذه الغايات.



مشروع شباب قادر:

نفذت رعاية المجلس الأعلى للشباب والرياضة، وبالتعاون مع وزارة التنمية الاجتماعية، وإدارة برنامج الأمم المتحدة الإنمائي/ برنامج مساعدة الشعب الفلسطيني، وتمويل من البنك الإسلامي للتنمية، استكملت «الأفق» وبالشراكة مع برنامج التمكين الاقتصادي للشعب الفلسطيني، والذي هدف إلى تمكين عدد من الشباب والشابات في مناطق الخليل ورام الله وسلفيت وجنين. من خلال تدريب الفئات المستهدفة تدريباً مهنيًا متخصصاً لمدة ٦ أشهر ومن ثم تشغيلهم في سوق العمل لمدة ٦ أشهر أخرى أو فتح مشاريع خاصة لهم. تم ذلك وفق الخطوات التالية:
دراسة سوق العمل: حيث تمثلت نتائج الدراسة المتخصصة كالتالي:





❖ مرحلة التدريب المتخصص:

حيث تم تدريب ٩٥ مستفيداً مقابل ١٠٠ دولار شهرياً في محافظات جنين وسلفيت ورام الله والخليل في تخصصات التجميل والميكانيك وكهرباء منازل والطبخ والسكرتاريا والالمنيوم والخياطة تدريباً متخصصاً لمدة ٦ أشهر وانتهت مرحلة التدريب في نهاية شهر ٢٠١٨/٤.

❖ مرحلة التشغيل:

تم تشغيل ٧٥ مستفيداً في جميع المحافظات كل حسب تخصصه الذي تم التدريب فيه مقابل ٢٥٠ دولاراً لكل مستفيد في كل شهر لمدة ٦ أشهر، وتم فتح ١٠ مشاريع خاصة بقيمة ما يعادل ٦٥٠٠ دولار لكل مشروع في مجالات التجميل والطبخ موزعة على المحافظات المستهدفة.

حيث تم تدريب ٩٥ مستفيد مقابل ١٠٠ دولار شهرياً في محافظات جنين وسلفيت ورام الله والخليل في تخصصات التجميل والميكانيك وكهرباء منازل والطبخ والسكرتاريا والالمنيوم والخياطة تدريباً متخصصاً لمدة ٦ أشهر كل في محافظته وانتهت مرحلة التدريب في نهاية شهر ٢٠١٨/٤.

مشروع صندوق الأفق:



- ❖ تبعاً للهدفين الاستراتيجيين لمؤسسة الأفق «تعزيز قدرات الشباب وتمكينهم اقتصادياً كطالبة وخريجين»، و«العمل وفق نظام التمويل التضامني الحسن للتمكين الاقتصادي»، تم تنفيذ مشروع صندوق الأفق للتمكين الطلابي في جامعة القدس، وذلك بالتعاون مع كل من جامعة القدس والبنك الوطني.
- ❖ يقوم مبدأ المشروع على إنشاء محفظة مالية يستطيع الطالب من خلالها الحصول على تمويل ليتمكن من دفع أقساطه الجامعية، بالمقابل يلتزم الطالب بتقديم خدمة مجتمعية وتدريب ميداني خلال فترة الاستفادة من المشروع في خدمة المجتمع بحسب تخصصه وإمكاناته.
- ❖ خلال العام ٢٠١٨ حصل ١١٨ طالباً وطالبة على تمويل، وما زال هناك إقبال جيد على الصندوق، وهناك عدد من الطلبة الذين استفادوا من المشروع لأكثر من مرة.

مشروع مركز الأفق:

استطاعت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية في العام ٢٠١٨ الحصول على تمويل لمشروع مركز الأفق لتدريب وتوظيف الشباب المقدسي - جامعة القدس، تنفذه مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية وجامعة القدس بالتعاون مع مؤسسة التعاون وبتنسيق من الصندوق العربي للإنماء الاقتصادي والاجتماعي وإشراف البنك الإسلامي للتنمية، ويهدف إلى تنمية مهارات العمل وتعزيز القدرات المهنية للطلبة المقدسيين في جامعة القدس من خلال إنشاء المركز في الجامعة، مما يساهم في دعم صمود المدينة وشبابها، ومواءمة المخرج الأكاديمي مع متطلبات سوق العمل، وذلك من خلال عملية تدريب تساعد في الالتحاق والمنافسة بسوق العمل.

النتائج المتوقعة

- ❖ تنمية القدرات المعرفية والمهاراتية لـ ٣٠٠ طالب /ة وتزويدهم بالمهارات والمعارف.
- ❖ تجسير الهوة بين الخريج وسوق العمل من خلال تدريب ٦٠ طالباً تدريباً متخصصاً.
- ❖ تنمية المجتمع المحلي وتلبية بعض احتياجاته والدعم الاقتصادي لـ ٣٨ عائلة مقدسية من خلال المساهمة بتشغيل ٣٨ خريجاً.
- ❖ المساهمة في تطوير بيئة جامعة القدس وتعزيز البنية التحتية التعليمية من خلال تجهيز مختبرات وقاعات تدريبية.

ملخص الانجازات للعام ٢٠١٨



- ❖ حفل اطلاق المشروع
- ❖ ورشات تعريفية بالمشروع لطلاب الجامعة عدد ٤٢ حيث تم التواصل مع ١٤٠٠ طالب
- ❖ تجهيز المختبرات والقاعات بشكلها النهائي (قاعتي الحاسوب واللغات بالحرم الجامعي بابو اديس) بعد حصر الاحتياجات وترسية العطاءات
- ❖ تصميم بروشور خاص بالمركز.
- ❖ إعداد فيلم فيديو مدته ٤ دقائق حول فكرة ورسالة المشروع تم عرضه خلال حفل الإطلاق وعبر المواقع الإلكترونية الخاصة بالمؤسسة والمركز وجامعة القدس





برنامج المشاركة:

يعتبر برنامج المشاركة من البرامج المهمة التي تنفذها «الأفق»، كونه نتيجة إيجابية مباشرة بعد تحقيق أهداف كل من برنامج الوعي وبرنامج التمكين. فمن خلال برامج الوعي والتمكين، فإن «الأفق» تسعى إلى رفع الوعي لدى الشباب في مختلف المواضيع وبناء القدرات الشبابية وترسيخها من أجل سعي الشباب إلى المشاركة الإيجابية المجتمعية في شتى ميادين الحياة الاجتماعية والسياسية والثقافية والاقتصادية.







مشروع صورة وحدة:

استطاعت «الأفق» خلال العام ٢٠١٨ إنجاز مشروع «صورة وحدة»، الهادف إلى المساهمة في الحد من مفهوم الذكورية في المجتمع من خلال تعزيز دور الآباء في تدريس الأبناء داخل الأسرة في منطقتي تقوع قضاء بيت لحم ودورا قضاء الخليل، حيث سعت «الأفق» من خلال أنشطة المشروع إلى التخلص من تنميط الأدوار وتقسيما على أساس النوع الاجتماعي داخل الأسرة الواحدة، وتصحيح المفاهيم الخاطئة الناتجة عن الموروثات الثقافية، وخاصة مفهوم الذكورية.



ونلخص أبرز إنجازات المشروع خلال العام الماضي بما يلي:-

- ❖ استهدف ٢٥ رجلاً من الآباء الممارسين لدورهم غير النمطي داخل الأسرة والمتمثل في تدريس الآباء بدورات مركزة حول الذكورية والنوع الاجتماعي وإشراكهم بتحفيز غيرهم من الآباء ونشر رسالة المشروع.
- ❖ تكوين مجموعة من الآباء الأقران (٤٠ رجلاً) من غير الممارسين لدورهم التربوي المتعلق في تدريس الأبناء داخل الأسرة في كل من منطقة تقوع ودورا من خلال ورشات عمل تحفيزية.
- ❖ استهدف أبناء الرجال غير الممارسين لدورهم التربوي المتعلق في تدريس الأبناء في كل من منطقة تقوع ودورا من خلال ورشات رسم استطلاعية.
- ❖ تصوير فيلم إعلامي يظهر التأثير الإيجابي حول ممارسة الآباء لدورهم في تدريس الأبناء, وأثر ذلك على الأمهات والأبناء والأسرة والمجتمع بشكل عام.
- ❖ عمل جداريات ثابتة (عدد ٢) على جدران المدارس المستهدفة (الخنساء بتقوع وطه الرجعي بدورا) تعكس رسالة وفكرة المشروع.

المخيمات الصيفية

نقذت "الأفق" خلال العام ٢٠١٨ مخيمين صيفيين :

❖ المخيم الأول مخيم "يلا نقرأ"، كان تحت رعاية مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية وبإشراف مجلس قروي الوجة، وبالتعاون مع مجلس أولياء أمور طلبة مكتبة الوجة والمنفذ في ملعب مدرسة الوجة الذي استمر لمدة ثلاثة أسابيع، حيث شارك فيه ما يقارب ١٠٠ طالب.

❖ المخيم الثاني كان بالتعاون مع روضة أحباب الله وتحت رعاية المجلس الأعلى للشباب والرياضة شارك فيه ٤٠ مستفيدة من محافظة بيت لحم، والمنفذ في مدرسة الخلفاء الراشدين في الدوحة.



مكافحة المخدرات:

بالتعاون مع جهاز الشرطة الفلسطيني والنادي الأرثوذكسي والحراك الشبابي في منطقة بيت ساحور، نفذت الأفق مجموعة من الورشات التوعوية حول موضوع مكافحة المخدرات، بمشاركة كل من مدرسة اللاتين والانجيلية اللوثرية، حيث شارك أكثر من 100 طالباً في هذه الورشات التوعوية، وتمثل أحد أهم مخرجات النشاط إعادة إحياء اليوم العالمي لمكافحة المخدرات، الذي تخللته مجموعة من النشاطات التي تؤكد خطورة المخدرات وضرورة مكافحتها.



عضوية مؤسسة الأفق في الاتحادات والشبكات والائتلافات:

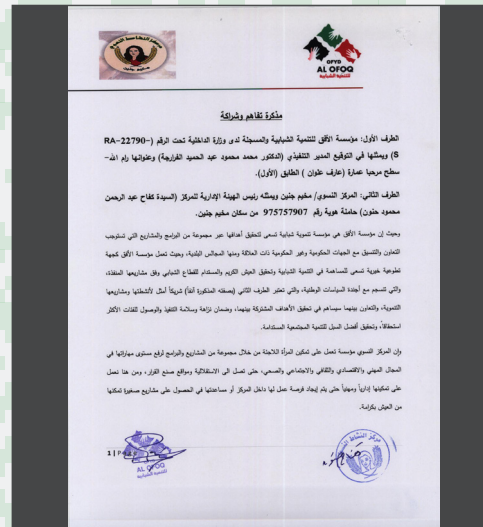
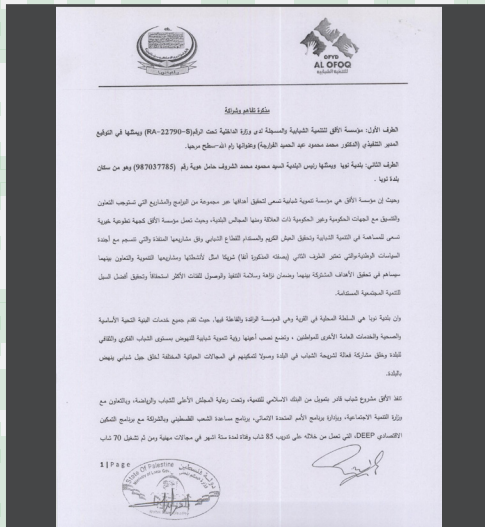
تؤمن «الأفق» بأهمية انضمامها إلى الاتحادات والشبكات الرائدة في العمل المؤسسي، والتي تتقاطع أهدافها مع أهداف «الأفق»، وذلك في سبيل تعزيز الصورة الذهنية للمؤسسة، بالإضافة إلى ترسيخ دورها كمؤسسة شبابية ريادية، بالإضافة إلى أن تكون شريكاً وجزءاً مهماً في عمليات إعداد وصياغة الرؤى والأهداف والبرامج والمشاريع للقطاع الشبابي، لما في ذلك من دور بارز في تحقيق الأهداف التنموية الوطنية، ومن هذه الاتحادات والشبكات:

نطاق العمل	الشبكة/ الاتحاد
محلي	شبكة الشباب للمواطنة والإصلاح
محلي	الهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية PNIN
محلي	المنتدى الاجتماعي الفلسطيني
إقليمي	شبكة المساءلة الاجتماعية (أنسا)
دولي	Anna Lindh Foundation مؤسسة اناليند
محلي / ضمن إجراءات التسجيل	شبكة المنظمات الأهلية PINGO
محلي / ضمن إجراءات التسجيل	الاتحاد العام الفلسطيني للجمعيات الخيرية
محلي	التحالف الوطني الفلسطيني لتشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة

مذكرات تفاهم واتفاقيات مع الجهات المختصة:

في طور تطوير العلاقات والتشبيك مع مختلف الجهات، استطاعت «الأفق» وبمجهودها الكبير خلال العام ٢٠١٨ توقيع اتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع مؤسسات حكومية ونقابات ومؤسسات تعليمية، بالإضافة لمؤسسات دولية، وذلك من أجل تعزيز عمل المؤسسة ودورها وتحقيق رؤيتها ورسالتها في المجتمع. وقد تمثلت هذه الجهات كالتالي:

جهة الاتفاقية	تاريخ التوقيع	العنوان
شركة جنرال للاستشارات والتدريب	٢٥-٤-٢٠١٨	اتفاقية تفاهم
وزارة التنمية الاجتماعية	١٩-٩-٢٠١٨	اتفاقية تفاهم
جامعة القدس	١-٧-٢٠١٨	اتفاقية تفاهم



المشاركة في الدورات التدريبية:

في إطار تعزيز قدرات كادر المؤسسة استطاعت «الأفق» توفير عدة دورات تدريبية لعدد من طاقم المؤسسة من خلال المؤسسات الشريكة، وقد تمثلت الدورات التدريبية التي تم توفيرها لطاقم الأفق خلال العام ٢٠١٨ كالتالي:

الجهة المنفذة	التاريخ	الدورة
PNIN الهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية	٢٠١٨-١٠-٧ ٢٠١٨-١٠-١٠	«تجنييد أموال»
PNIN الهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية	٢٠١٨-٧-٢٤ ٢٠١٨-٧-٢٧	«كتابة مقترحات المشاريع مبنية على تحديد احتياجات المجتمع وتحليل المشكلات والحلول»
الهيئة الاستشارية للمؤسسات الأهلية	٢٠١٨-٧-١٢	رصد الانتهاكات في الحقوق الاجتماعية
BSIS- EU	٢٠١٨-٩-١٦ ٢٠١٨-٩-٢٠	Introduction to the pre- incubation phase
PNIN الهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية	٢٠١٨-٨-٢٩ ٢٠١٨-٩-٣	الأمن الرقمي

المشاركة في الأنشطة المجتمعية:

استطاعت «الأفق» خلال العام ٢٠١٨ المشاركة في الكثير من الأنشطة ذات الطابع التعزيزي للعلاقات والتعاون مع الشركاء، وقد تمثلت أهم هذه الأنشطة:

الجهة المنفذة	تاريخ النشاط	النشاط	
التحالف الوطني الفلسطيني لتشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة	٢٠١٨-١٢-١٧	اجتماع مع أعضاء التحالف	١
شبكة أنسا	٢٠١٨-٨-١٥	اجتماع لوضع استراتيجية الشبكة	٢
شبكة الابتكار والتعليم في المجتمع	٢٠١٨-٨-١٣	مؤتمر "نحو تنمية عاطفية واجتماعية ومعرفية شاملة برنامج أصدقاء لبيب نموذجاً"	٣
وزارة الحكم المحلي	٢٠١٨-٧-٩	دعوة للمشاركة في حفل ختام منتدى المساءلة المجتمعية الرابع في فلسطين الاكسيو ٢٠١٨	٤
التحالف الوطني الفلسطيني لتشغيل الأشخاص ذوي الإعاقة	٢٠١٨-١١-٥	اللقاء الوطني لأصحاب الأعمال في فلسطين	٥

التشبيك وتطوير العلاقات

تعمل «الأفق» على توظيف شبكة علاقاتها مع جميع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية والنقابات في أنشطة المشاريع التي تنفذها. وتمكنت خلال العام ٢٠١٨ من التعاون وتطوير العلاقات مع العديد من المؤسسات ضمن برامجها ومشاريعها، وقد تشكلت هذه الشبكة من:

إذاعة ٢٤ FM	شاشة نيوز	وكالة معاً الإخبارية	وزارة العمل	المجلس الأعلى للإبداع والتميز	وزارة التربية والتعليم العالي
وكالة التنمية الألمانية GIZ	مؤسسة الأراضي المسيحية المسكونية	المعهد الألماني العربي	الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني	المجلس الأعلى للشباب والرياضة	وزارة الشؤون الاجتماعية
جمعية صندوق الطالب	جمعية مردة الخيرية للتنمية	المؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية REFORM	جامعة القدس	نقابة المهندسين الفلسطينيين	مؤسسة وafa للتنمية وبناء القدرات
جمعية بيت لحم العربية للتأهيل	نقابة الصالونات - بيت لحم	مؤسسة ملتقى الطلبة	لجنة الانتخابات المركزية	البنك الوطني	برنامج تمكين الأسر الفقيرة (DEEP)
مؤسسة الفينيق	جمعية الشبان المسيحيين	مؤسسة افصح بولس	جامعة النجاح	جامعة بوليتكنك فلسطين	جامعة بيرزيت
مؤسسة روزا لوكسمبورج	جمعية نور للسيدات الأقوياء	اتحاد الشباب الفلسطيني	جامعة بيت لحم	جامعة القدس المفتوحة	الجامعة العربية الأمريكية
مجلس تشغيل محافظة بيتلحم	مركز التدريب المهني / بيت لحم	نقابة أصحاب المهن الميكانيكية/بيت لحم	كلية الإعلام العصرية	كلية فلسطين التقنية	جامعة فلسطين الأهلية
مجلس تشغيل محافظة رام الله	مركز التدريب المهني في رام الله	بلدية رام الله	BENIN الهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية	NDC مركز تطوير المؤسسات الأهلية	كلية العروب

بلدية بيت لحم بلدية سلفيت	بلدية العبيدية بلدية دير بلوط	بلدية الدوحة بلدية نعلين	المعهد المصري الفلسطيني	شركة الاتصالات الفلسطينية	PINGO شبكة المنظمات الأهلية
مجلس تشغيل محافظة بيت لحم	مركز التدريب المهني / بيت لحم	نقابة أصحاب المهن الميكانيكية/بيت لحم	جمعية نجوم الأمل لتمكين النساء ذوات الإعاقة	جمعية أصدقاء مرضى التلاسيميا	جمعية حياة للعمل التنموي والتطوعي
مجلس تشغيل محافظة رام الله	مركز التدريب المهني رام الله	بلدية رام الله	مسرح عناد	مركز شباب عابدة	بلدية نوبا
مسرح عناد	مركز شباب عابدة	بلدية نوبا		شاشة نيوز	وكالة معاً الإخبارية
MPPM– Portuguese Movement for the Rights of Palestinian People and for Peace in the Middle East	المؤسسة الفلسطينية للتعليم من اجل التوظيف PEFE	Ways international organization	قناة القدس التعليمية	فضائية القدس المفتوحة	صحيفة الحدث

تابع قسم العلاقات العامة وتجنيد الأموال عمله الرئيسي المتمثل في تصميم وصياغة عدد من مقترحات المشاريع التي تتناسب مع برامج المؤسسة، والتي تساهم في تحقيق أهدافها، والتي سيتم تقديمها للعديد من الممولين المحليين والدوليين، وقد تمثلت مقترحات المشاريع التي تم صياغتها كالتالي:

اسم مقترح المشروع

مركز الأفق لتدريب وتوظيف الشباب المقدسي

مركز الأفق لتدريب وتوظيف الشباب المقدسي - المرحلة الثانية

AI-OFOQ for clean energy

Implementation of Social Accountability Tools in 26 Palestinian Village Councils

Economic Empowerment for Entrepreneurship women

Developing the Capacity of Municipalities and Local Communities in Social Accountability- West Bank- North

Developing the Capacity of Municipalities and Local Communities in Social Accountability- West Bank- Middle

كما قامت «الأفق» بتجديد التمويل اللازم لعدة مقترحات مشاريع تم إعدادها وتنفيذها خلال العام ٢٠١٧ المنصرم وقد تمثلت هذه المشاريع كالتالي:

التمويل	اسم المشروع
مؤسسة الأفق وبالتعاون مع جامعة القدس والبنك الوطني	صندوق الأفق للتمكين الطلابي / جامعة القدس (مستمر)
DEEP	مشروع شباب قادر
UN- women	مشروع صورة وحدة
تمويل ذاتي	برنامج الوعي
البنك الإسلامي للتنمية	مشروع الأفق لتدريب وتوظيف الشباب المقدسي
صندوق تطوير البلديات	Developing the Capacity of Municipalities and Local Communities in Social Accountability- West Bank- North

الوسائل الإعلامية التي نتواصل معها في المؤسسة ومن بينها عدد بيننا وبينهم شراكات وتفاهمات:

الرقم	اسم المؤسسة	العنوان الإلكتروني	الايمل
1	وكالة وفا الإخبارية	www.wafa.ps	news@wafa.ps
2	وكالة معا الإخبارية	www.maannews.net	news@maannews.net
3	شبكة فلسطين الإخبارية	www.pnn.ps	monjid@pnn.ps
4	وكالة دنيا الوطن	www.alwatanvoice.com	news@alwatanvoicemail.com
5	جريدة القدس	www.alquds.com	contact@alquds.com
6	جريدة الأيام الفلسطينية	www.al-ayyam.ps	news@al-ayyam.ps
7	جريدة الحياة الجديدة	www.alhaya.ps	news@alhaya.ps
8	تلفزيون فلسطين	www.pbc.ps	Pbcnews1@hotmail.com
9	راديو بيت لحم ٢٠٠٠	www.rb2000.ps	news@rb2000.ps

معلومات الاتصال بـ «الأفق»:

مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية		
وزارة الداخلية الفلسطينية	جهة التسجيل	التسجيل القانوني
RA-22790-S	رقم التسجيل	
أيار 2012	تاريخ التسجيل	
فلسطين/البيرة - سطح مرجبا	المقر الرئيسي	العنوان والتواصل
02-2421893	الهاتف	
02-2421894	الفاكس	
http://www.alofoq.org	الموقع الإلكتروني	
info@alofoq.org	البريد الإلكتروني	
د. محمد محمود الفارحة	الاسم	جهة الإتصال
المدير التنفيذي	المسمى الوظيفي	
mfararja@gmail.com	البريد الإلكتروني	
+970-(0)-59-2877777	الهاتف	

عنواننا:

البيرة- سطح مرجبا

هاتف: 02-2421893

فاكس: 02-2421894

البريد الالكتروني: info@alofoq.org

الموقع الكتروني: www.alofoq.org

تصميم: رزان زياد

