

واعٍ، قادرٍ، مشارك



## مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية

التقرير الإداري  
للعام 2016م

# مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية



التقرير الإداري  
للعام 2016م

الفهرس

23.....	مشروع حق واجب:.....	4.....	رسالة المدير التنفيذي:.....
26.....	برنامج التمكين:.....	6.....	عن "الأفق":.....
27.....	مشروع التمكين الاقتصادي للشباب المتعطل عن العمل:.....	6.....	الرسالة:.....
30.....	مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في محافظة رام الله:.....	6.....	الرؤيا:.....
31.....	مشروع صندوق الأفق للتمكين الطلابي "جامعة القدس":.....	7.....	القيم والمبادئ:.....
35.....	برنامج المشاركة:.....	7.....	الغايات الاستراتيجية:.....
37.....	مشروع دعم الحقيبة المدرسية للطلاب الفقراء ونت كتابي:.....	9.....	تطوير الهيكل التنظيمي والأوصاف الوظيفية:.....
39.....	نشاط ترفيهي:.....	9.....	الحوكمة وإدارة المؤسسة:.....
42.....	العلاقات العامة وتجنيد الأموال:.....	10.....	تطوير أدلة العمل في "الأفق":.....
43.....	عضوية مؤسسة الأفق في الاتحادات والشبكات والائتلافات:.....	11.....	إنشاء برامج محوسبة وأنظمة الكترونية:.....
44.....	مذكرات تفاهم واتفاقيات :.....	13.....	أهم الإنجازات:.....
46.....	المشاركة في الدورات التدريبية:.....	15.....	برامج "الأفق":.....
47.....	المشاركة في الأنشطة المجتمعية:.....	15.....	برنامج الوعي:.....
50.....	التشبيك وتطوير العلاقات:.....	18.....	مشروع (+ -):.....
53.....	المشاريع وتجنيد الأموال:.....	19.....	مشروع (إيد بإيد):.....
55.....	الإعلام:.....	21.....	مشروع فكرة:.....
60.....	معلومات الاتصال بـ "الأفق":.....	22.....	مشروع قياديون:.....

## رسالة المدير التنفيذي

“الأفق” فكرة راودتنا منذ البداية كمقدمة نهضة شبابية كاملة متجددة، وجهد دؤوب، نحو غد أكثر إشراقاً؛ محملٍ بأمل العمل الصادق المخلص؛ لإحداث فارق في واقع وطني تتضاربه العواصف. “الأفق” كمقدمة شبابية نحو جيل أكثر وعي وقدرة ومشاركة. جيل محمول بالقوة الفعلية لإحداث تغيير بواقع تتلاطمه الأزمات، يقف شبابنا به موقف الحائر الباحث عن بصيص أمل، فكانت “الأفق” باباً للغد، وأملاً متجدداً يأخذ بيد شبابنا نحو الفعل والمبادرة والتجديد فكرياً وعملياً.

منذ التأسيس وضعت “الأفق” نصب عينها أن تحمل لواء التغيير للواقع المعاش، عبر عملية تنمية شبابية، مستندة إلى أسس فاعلة (الوعي/ القدرة/ المشاركة)، وعمدت إلى رسم سياساتها لتحقيق غايتها التنموية الشبابية، فحققت ما حققته من إنجاز أشاد به الكثير من المتابعين لمسيرة “الأفق” الناشئة.

لقد عمدت “الأفق” خلال هذا العام إلى إنجاز مجموعة مشاريع ترتبط ببرنامج الوعي الشبابي وبرنامج التمكين وبرنامج المشاركة، وهو ما وفر لنا الاتصال والتواصل مع الوسط الشبابي الفاعل في الجامعات والمعاهد الفلسطينية، فنفذنا مشاريع الوعي في جميع محافظات الضفة الغربية، مما مكنتنا من الامتداد والقبول لـ “الأفق” في الوسط الشبابي الجامعي، وتعزيز علاقتها وتواصلها مع إدارات الجامعات وأقسامها المعنية بالعمل التطوعي والبرامج اللامنهجية.

وقد ساهم تنفيذ مشاريع التمكين في الوصول إلى أكبر قاعدة شبابية تحتاج إلى فرص من أجل تمكينهم وتشغيلهم وتسهيل دفع أقساطهم الجامعية.

ولم تهمل “الأفق” كعادتها المشاركة الايجابية للشباب الفلسطيني في المجتمع الفلسطيني، حيث ساهم مشروع الحقبة المدرسية في مشاركة مجموعات شبابية من مختلف محافظات الضفة الغربية في عملية التوزيع، وعلى درب التغيير، عمدت “الأفق” إلى تعزيز قدرات طواقمها العاملة ومتطوعيها عبر دورات تدريبية متخصصة، شملت موضوعات النوع الاجتماعي وحقوق المرأة، كيف تبدأ مشروعك، الإعلام والتصوير، مفهوم المساءلة الاجتماعية وأدواتها المختلفة، واللغات، هذا بالإضافة إلى تقويم العمل بشكل دوري ومراجعة مدونات السلوك الوظيفي ودليل الإجراءات الإدارية والمالية، وهو ما تم بالتنسيق مع عديد من المؤسسات الشريكة، كشبكة المساءلة المجتمعية، والمجلس الأعلى للشباب، وشبكة الشباب للمواطنة والإصلاح، ومركز تطوير المؤسسات الأهلية.

إن “الأفق” وهي تخطو نحو عامها الخامس، تؤكد على اتجاهها التنموي، وتعزيز حضورها بما يخدم أهدافها ومنطلقاتها، مستندة إلى ما تم ترسيخه من علاقة جادة مع الجهات المانحة، محمولة بآمال تحقيق برامجها الممولة كمشروع التمكين الاقتصادي، وهو الذي سيوفر لنا إمكانية المساهمة في بناء مشاريع صغيرة مدرة للدخل للطلبة الخريجين، وهو ما سيوفر لنا مصداقية في العمل المتواصل بإرادة صادقة وخالصة نحو تحقيق أهدافنا بالتعاون والعمل المثابر.

المدير التنفيذي

د. محمد محمود الفرارجة



## عن "الأفق"

"الأفق" مؤسسة أهلية شبابية، تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واعٍ قادرٍ ومشارك، واعٍ بواقعه، وبأهمية دوره لإحداث التغيير الإيجابي.

قادر على تحمل مسؤولياته، ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة، ومشارك بإيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية

والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع؛ لضمان مستقبل أكثر ازدهاراً للأجيال الشابة القادمة، وتعميق الوعي الشبابي المتعدد والمنفتح وتعزيزه، وبناء مجتمع فلسطيني قادر على النهوض لمواجهة أعباء الحاضر والمستقبل.

## الرؤيا

تمهيد واستشراف الآفاق من أجل شباب فلسطيني واعٍ قادرٍ ومشارك

## الرسالة

تسعى للمساهمة في بناء جيل شبابي واعٍ وقادر ومشارك، "واعٍ بواقعه، وبأهمية دوره لإحداث التغيير الإيجابي، "قادر" على تحمل مسؤولياته ومواجهة ومواكبة التغيرات السريعة، "مشارك" بإيجابية وعنصر نشط في الحياة الاجتماعية السياسية والاقتصادية والثقافية، من خلال برامج ونشاطات تنموية هادفة، ورعاية وتبني المبادرات الشبابية، والمساهمة في التشبيك بين الشباب وباقي قطاعات المجتمع؛ لضمان مستقبل أكثر ازدهاراً للأجيال الشابة القادمة وتعميق الوعي الشبابي المتعدد والمنفتح وتعزيزه، وبناء مجتمع فلسطيني قادر على النهوض لمواجهة أعباء الحاضر والمستقبل.



## القيم والمبادئ

**الإبداع والتميز:** الخيال والابتكار والاستشراق وتطوير فكرة أو رؤية شبابية تنموية، هذا الإبداع يترجم أو يطبق إلى مشروع أو عملية تنموية هادفة إبداعية؛ كخطوة شبابية فلسطينية لنيل التميز والتقدم والإبداع.

**الالتزام:** قيمة أدبية أخلاقية يلتزم ويتكفل بموجبها الفاعل الاجتماعي/ السياسي (الشبابي) مشاركة المجتمع الهموم الاجتماعية والسياسية والثقافية والوطنية، والوقوف بحزم لنصرة الموقف الالتزامي، يقتضي ذلك الصراحة والصدق والإخلاص تجاه الموقف والفكرة.

## الغايات الاستراتيجية

1. زيادة الوعي عند الشباب.
2. تعزيز قدرات الشباب وتمكينهم اقتصاديا كطلبة وخريجين.
3. فتح آفاق المشاركة الشبابية الواعدة.
4. الضغط لتوفير إطار قانوني لحماية حقوق الشباب وتطلعاتهم ومصالحهم.
5. التشبيك مع المؤسسات الحكومية الوطنية والأهلية ذات الاهتمام المشترك.
6. العمل وفق نظام التمويل التضامني الحسن للتمكين الاقتصادي.

**الكفاءة:** فكرة/ آلية نهضوية تنموية إبداعية، تهدف إلى بلورة منظومة متقدمة ومتطورة من الإجراءات والوسائل والأفكار الإبداعية الشبابية؛ القادرة على التطور والتقدم ومساندة المجتمع الفلسطيني وشريحة الشباب من أجل شباب مبدع واع مشارك بكفاءة.

**الحرية:** التحرر من القيود (الاستعمارية، والاجتماعية، والسياسية، والثقافية، والاقتصادية)، التي تكبل الطاقات الإبداعية لدى المجتمع والشباب الفلسطيني؛ لبعث رسالة تقرير المصير الداخلي والخارجي، والقدرة على اتخاذ القرار الحر، والعيش بكرامة وعدالة.

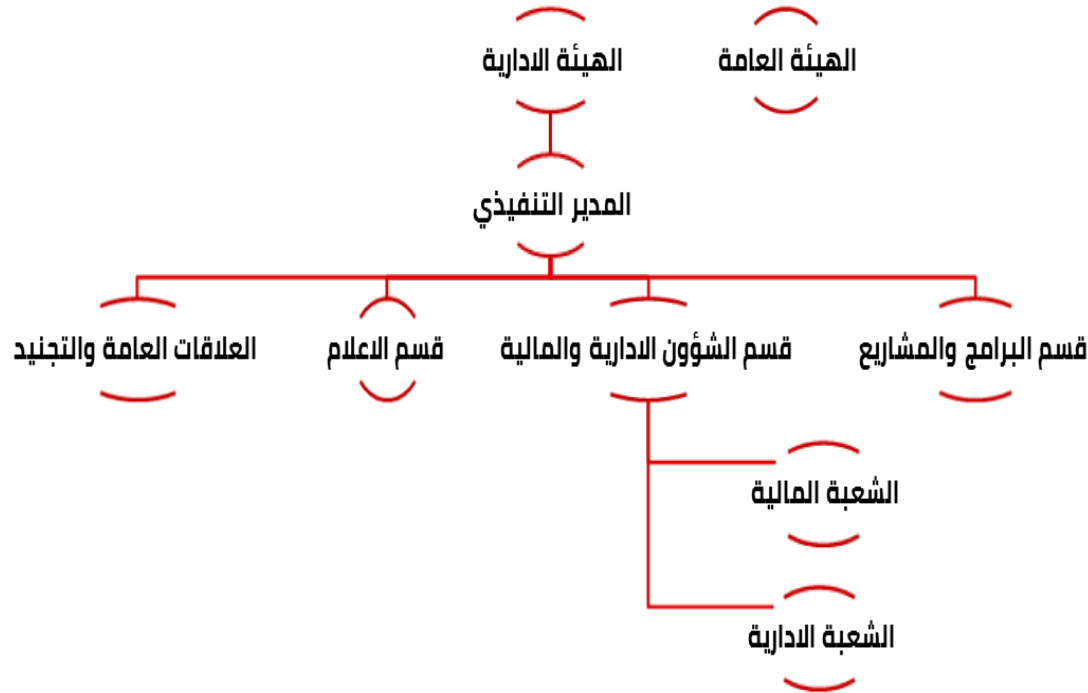
**الانتماء:** الاعتزاز والاشتراك والانتساب للمجتمع الفلسطيني، والهم الوطني والقضية الوطنية الفلسطينية، والانتماء لفكر الشباب وروح العمل الشبابي الدؤوب والمبدع الخلاق، والانتماء للثقافة العربية الإسلامية وقيم الحرية والتقدم ومناهضة الامبريالية.





## الحوكمة وإدارة المؤسسة

أصبحت الحوكمة الرشيدة مسألة حيوية على الصعيدين الدولي والوطني خلال السنوات الأخيرة، وتعتبر الحوكمة الرشيدة عملية توجيه للمؤسسة، يتم من خلالها التأكد من أن المؤسسة تعمل بفاعلية، وتدار بشكل جيد، وتحقق أهدافها ورؤيتها ورسالتها، ولا يمكن أن تتحقق الحوكمة الرشيدة دون وجود إدارة جيدة، وفي إطار جهود الأفق من أجل تعزيز الحوكمة الرشيدة في المؤسسة، طورت الأفق وبإشراف مباشر من قبل قسم الشؤون الإدارية والمالية نظاماً إدارياً داخلياً شاملاً، يسمح بالمتابعة والرقابة والتقييم للعمل والعاملين، ركز على :



## تطوير الهيكل التنظيمي والأوصاف الوظيفية

إن الهيكل التنظيمي لمؤسسة الأفق يتكون من أربعة أقسام رئيسية: قسم الشؤون الإدارية والمالية، قسم البرامج والمشاريع، قسم الإعلام، وقسم العلاقات العامة وتجنيد الأموال، ويشرف على جميع الأقسام المدير التنفيذي للمؤسسة؛ والرسم التالي يوضح الهيكل التنظيمي للأفق :

## تطوير أدلة العمل في "الأفق"

تم تطوير أدلة عمل بالاعتماد على "حقيقية مصادر 2015" الصادرة عن مركز تطوير المؤسسات الأهلية الفلسطينية (NDC)، والاعتماد على نظام العمل الداخلي للمؤسسة، وتم اعتمادها بعد رفعها للهيئة الإدارية والموافقة عليها. وقد شملت الأدلة على كل من:

- **دليل مجلس الإدارة والهيئة العامة:** حيث تضمن الدليل السياسات والإجراءات المتعلقة بمجلس الإدارة والهيئة العامة، كشروط العضوية في المؤسسة، الوصف الوظيفي للجان الهيئة الإدارية، مهام ومسؤوليات الهيئة العامة والهيئة الإدارية وصلاحيات كل منهما، إجراءات اجتماعات مجلس الإدارة، إجراءات الانتخابات، سياسة منع تضارب المصالح، سياسة الحفاظ على سرية البيانات والمعلومات، سياسة قبول المساعدات والهبات والدعم، وسياسة قبول الهدايا.
- **الدليل الإداري وشؤون الموظفين:** وأهم ما تضمنه الدليل إعداد وتحديث الأوصاف الوظيفية، تحديد الاحتياجات من الموظفين، إعداد الخطة السنوية للتعيين عند عملية التوظيف، الإجازات والمغادرات، تقييم الموظفين، وتدريب وتطوير الموظفين.
- **دليل الإجراءات المالية:** حيث تضمن جميع السياسات المالية المتعلقة بالمؤسسة.
- **دليل التوريدات والمشتريات:** تضمن صلاحيات وضوابط الصرف العامة، المتابعة المالية، الفنية، والتقنية للخدمات والسلع المقدمة، الإجراءات العامة لعملية التوريد والشراء، مراحل عملية الشراء، طرق الشراء، آلية التوريد والشراء، لجنة العطاءات والمشتريات، تعيين الخدمات الاستشارية.
- **دليل إدارة المتطوعين:** والذي يتضمن إجراءات استقطاب وتجنيد وتوظيف وتدريب المتطوعين لدى المؤسسة.
- **دليل الشكاوى:** تضمن السياسات والإجراءات المتبعة لإدارة الشكاوى، الشروط الواجب توفرها بالشكاوى، حالات إنهاء وإغلاق الشكاوى.
- **دليل كتابة التقارير والمراسلات وأرشفتها:** وكان أهم ما تضمنه الدليل التقارير وأنواعها في المؤسسة، كتابة المراسلات وأرشفتها، إدارة المراسلات الصادرة والواردة.
- **دليل تفويض الصلاحيات:** والذي يتضمن مبادئ التفويض، مبررات التفويض، سياسات تفويض الصلاحيات، شروط التفويض، مصفوفة الصلاحيات في المؤسسة.
- **دليل إدارة المشاريع:** أهم ما تضمنه الدليل التخطيط السنوي للمشاريع، إدارة المشاريع، دورة حياة المشاريع، أدوار ومسؤوليات الأشخاص، التخطيط للمشاريع، إعداد الموازنات للمشاريع، التنفيذ والمتابعة للمشاريع، تقييم المشاريع.

## إنشاء برامج محوسبة وأنظمة إلكترونية

من أجل تطوير وتحسين الآليات المتبعة في مؤسسة الأفق، تم إنشاء برامج محوسبة وأنظمة إلكترونية، تمثلت الأنظمة والبرامج فيما يلي:



- « برنامج متطوعين محوسب، الذي يشكل قاعدة بيانات واضحة للمتطوعين أو الراغبين في التطوع مع المؤسسة وبرامجها. حيث يمكن البرنامج المؤسسة من إدخال استثمارات التطوع، وكافة المعلومات اللازمة عن الراغبين في التطوع في المؤسسة وبرامجها.
- « برنامج أرشفة محوسب، يساعد البرنامج في تنظيم المراسلات الصادرة والواردة في المؤسسة، عن طريق ترقيم وأرشفة المراسلات بشكل محوسب، وسيتم تطوير البرنامج ليشمل كافة الملفات المتعلقة بالمؤسسة خلال السنة القادمة.
- « نظام إدارة مشاريع إلكتروني، يتيح النظام للمؤسسة إمكانية تخزين جميع المعلومات والبيانات

والملفات المتعلقة بالمشاريع إلكترونياً، وكما يسهل النظام عملية إدارة المشاريع، حيث يظهر المراحل الإدارية والمالية المتعلقة بالمشاريع، ويوضح البرنامج عمل كافة الموظفين العاملين على المشاريع وأوقات دواهم على كل مشروع، ويزود المؤسسة بالتقارير الإدارية والمالية للمشاريع، وغيرها من التسهيلات الإدارية التي قدمها النظام للمؤسسة.

- « نظام سجل دوام إلكتروني، يسهل النظام عملية تسجيل الدوام اليومي لكافة الموظفين، حيث يتم تزويد كل موظف باسم مستخدم وكلمة مرور، لتسجيل الدوام، وتفصيل ساعات الدوام لكل مشروع، ويزود النظام المسؤول عن الموظفين إمكانية الموافقة والمصادقة على ما يدخله الموظفون.

أما فيما يتعلق **بالرقابة الخارجية**، فقد نفذت ”الأفق“ الأنشطة التالية:

- بعد أن تقدمت ”الأفق“ بطلب ذاتي من مركز تطوير المؤسسات الأهلية لتقييم السياسات والإجراءات المتبعة في المؤسسة، فقد تم إجراء مراجعة وتقييم للإجراءات الإدارية والمالية استناداً إلى أنظمة إقليمية ودولية، وبناء عليه وبعد عملية التقييم فقد حصلت ”الأفق“ من قبل مركز تطوير المؤسسات الأهلية على شهادة التزام بمدونة سلوك المؤسسات الأهلية الفلسطينية لمدة عام، وتم الاستناد إلى نتائج التقييم من أجل مراجعة وتطوير السياسات والإجراءات الحالية، وبناء سياسات وإجراءات جديدة لم تكن موجودة.
  - تم تقييم المؤسسة كإحدى المؤسسات والشركاء المحتملين المنفذين لإدارة صناديق وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي، من قبل شركة ”برايس ووترهاوس كوبرز فلسطين“ - PRICE WATER HOUSE COOPERS PALESTINE - بتكليف من برنامج الأمم المتحدة الإنمائي UNDP، وفقاً لمجموعة من الأدوات والقواعد والإجراءات المتبعة لدى كل منها، وأظهرت نتائج تقييم UNDP بأن التقييم الإجمالي لدرجة المخاطرة في الوضع القانوني لمؤسسة ”الأفق“ وأنظمة الملكية الفكرية والرقابة الداخلية وإدارة البرامج والهيكل التنظيمي والموظفين وكل ما يتعلق بالسياسات والإجراءات المالية والمراقبة هي صغيرة، وهذا ما يضيف ميزة لعمل المؤسسة بكافة جوانبه.
- وبهذا ارتبط مفهوم الحوكمة في ”الأفق“ ارتباطاً وثيقاً بجميع الإجراءات والسياسات الداخلية والخارجية والتي تعزز مفهوم الشفافية والمساءلة لدينا.

## أهم الإنجازات

- نجاح المؤسسة في الوصول إلى أكثر من 14 ألف مشارك خلال جميع النشاطات التي تم تنفيذها في كل من برنامج الوعي وبرنامج التمكين وبرنامج المشاركة، علماً أن "الأفق" استطاعت في العام الماضي الوصول إلى 3421 مشاركاً، أي أن هناك فارقاً ملحوظاً ما بين العامين وهو إنجاز تفخر "الأفق" بتحقيقه.

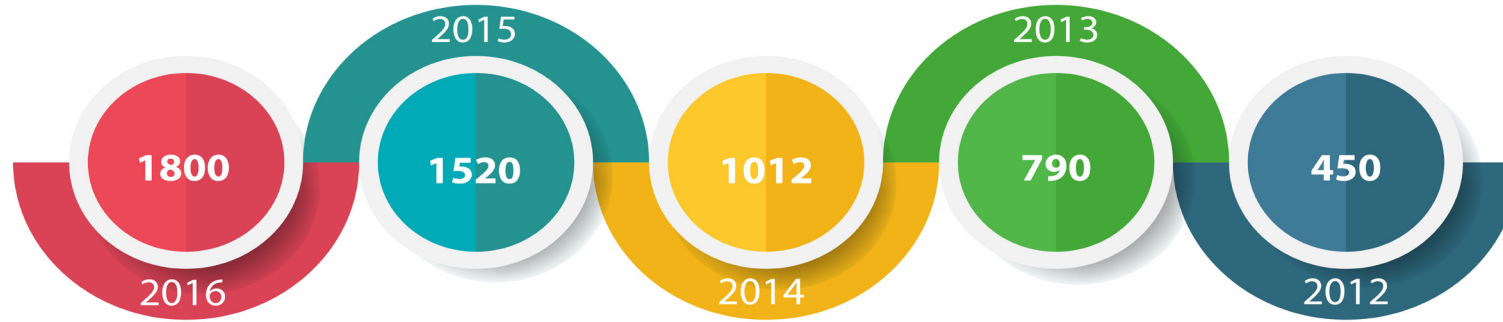


### المشارك هو:

- ✓ كل فرد استطاعت "الأفق" الوصول إليه من أجل الاستفادة من نشاط و/ أو مشروع و/ أو برنامج من "الأفق".
- ✓ الاستفادة غير مقترنة بحجم معين.
- ✓ ليس كل مشارك هو متطوع.

- تنفيذ مشروع التمكين الاقتصادي للشباب المتعطل عن العمل في محافظة بيت لحم ومشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في محافظة رام الله، واستفادة أكثر من 250 مستفيداً مادياً ومعرفياً ومعنوياً بشكل مباشر وغير مباشر على مدار عام ونصف.
- توظيف 90 مستفيداً من خلال مشروع التمكين الاقتصادي للشباب المتعطل عن العمل في محافظة بيت لحم ومشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في محافظة رام الله.
- تنفيذ أكثر من 25 لقاء تدريبياً للشباب الفلسطيني في مختلف محافظات الضفة الغربية ضمن مشروع الوعي الشبابي.
- تطوير البيئة الداخلية للأفق والقدرة على حوكمة النظام الإداري الداخلي.
- تمكين قدرات الموظفين في الأفق من خلال توفير العديد من الدورات التدريبية لهم والتي تخصص في طبيعة عمل كل منهم.

- زيادة في عدد المتطوعين، حيث تمثل عدد المتطوعين في العام 2012 ب 450 متطوعاً، وفي العام 2016 اصبح عددهم 1800 متطوع موزعين على 11 محافظة. استناداً للرسم التالي:



#### والمتطوعون هم:

- جميع الافراد الذين استفادوا من "الأفق" بغض النظر عن حجم الاستفادة.
- من لهم استثمارات تطوع في سجلات "الأفق" تشمل بياناتهم التفصيلية.
- كل فرد لديه الرغبة الكاملة بالالتزام في رؤية "الأفق" ورسالتها وأهدافها و اتجاهاتها التنموية.
- من لديه الجاهزية للمساهمة في انجاح الأنشطة المختلفة.
- كل متطوع هو مشارك بالضرورة.

## برامج "الأفق"

إن تنوع الغايات الاستراتيجية مع عدم إهمال التخصصية والهوية للأفق، ساهم في تنوع المشاريع التي نفذتها "الأفق" على مدار الأعوام السابقة، فاستناداً إلى رؤية "الأفق" المتمثلة بـ"خلق جيل شبابي واع قادر ومشارك"، فإن "الأفق" تسعى لتحقيق رؤيتها ورسالتها من خلال تنفيذ ثلاثة برامج رئيسية: **برنامج الوعي، برنامج التمكين، برنامج المشاركة.** كل برنامج يحتوي على مجموعة من المشاريع التي تنفذ بواسطة مجموعة من الأنشطة والتي لا تتعارض مع رؤية ورسالة "الأفق".

### برنامج الوعي:

يهدف برنامج الوعي إلى زيادة الوعي عند الشباب ذكوراً وإناثاً، من خلال تسليحهم بأبرز المعارف والخبرات النظرية والعملية التي تؤهلهم لخوض معترك الحياة ليسوا كأتباع ومجرد نسب وأرقام؛ وإنما كقادة خبراء، ورواد مبدعين.

يعتمد البرنامج من أجل الوصول لهذا الهدف على اللقاءات المباشرة مع فئة الشباب، تكون هذه اللقاءات على شكل محاضرات وورشات عمل وجلسات نقاش وعصف ذهني، ويتم تنفيذ هذه اللقاءات من خلال شراكات مع الجامعات الفلسطينية ومؤسسات المجتمع المحلي والبلديات والمجالس المحلية والمدارس.

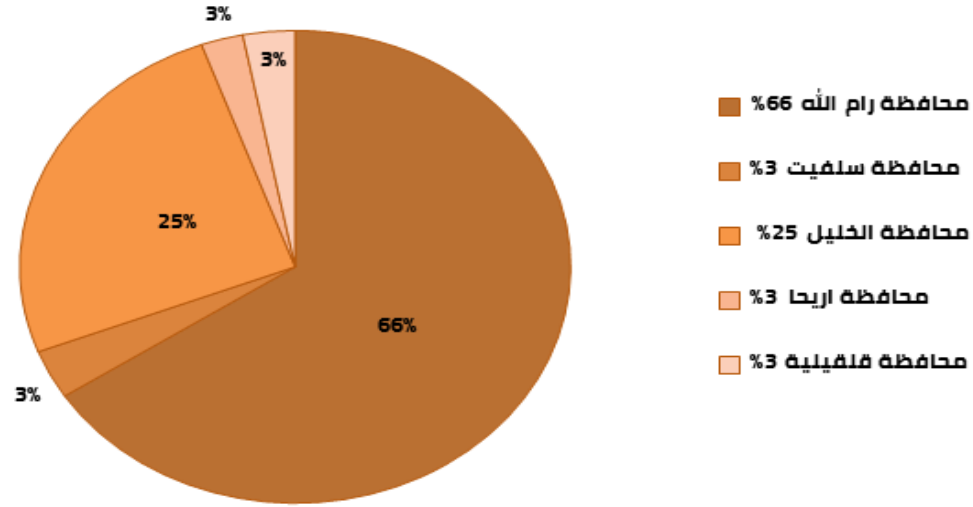
تتنوع المواضيع التي يتم التدريب فيها حول المواطنة الصالحة، المشاركة السياسية، الديمقراطية وحقوق الإنسان، الاتصال والتواصل، القيادة والريادة، الإعلام الإلكتروني، التخطيط وإدارة المبادرات، بناء الذات والتهيئة لسوق العمل، التفكير الإبداعي.

وتتنوع محافظات العمل حيث ان "الأفق" تسعى الى تنفيذ هذا البرنامج في كل محافظات الضفة الغربية، وخلال العام 2016 تمثلت أماكن تنفيذها للبرنامج كالتالي:





## توزيع برنامج الوعي على محافظات الضفة الغربية

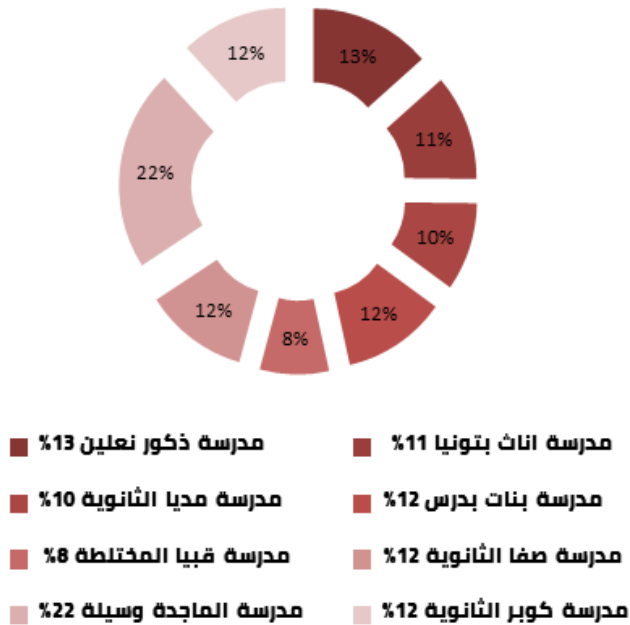


من الرسم التوضيحي السابق، فإنه من الملاحظ أن التركيز الأكثر لنشاطات برنامج الوعي في العام 2016 كان في محافظة رام الله، يعزى السبب في ذلك كون مقر المؤسسة الرسمي في محافظة رام الله وبالتالي فإن جميع العلاقات الرسمية وغير الرسمية تتمركز في هذه المحافظة، ناهيك عن الثقل الاقتصادي والاجتماعي والسياسي لمحافظة رام الله مقارنة بمحافظات الوطن، عدا عن كون برنامج الوعي غير ممول بشكل رسمي من جهة محددة، وإنما يتم الإنفاق عليه من قبل المؤسسة بشكل مباشر أو من خلال تبرعات محلية للمؤسسة، لذلك فإن المؤسسة تسعى لتحقيق أكبر فائدة من البرنامج بأقل التكاليف الممكنة لحين توفر مصدر دخل ثابت لهذا البرنامج.

حيث نفذت "الأفق" خلال عام 2016 أربعة مشاريع رئيسية ضمن برنامج الوعي، شملت 29 لقاءً تدريبياً استهدفت من خلالها 687 شاباً وشابة تم تقسيمهم كالتالي:

## مشروع (+ -)

### مشروع سالب موجب في العام 2016



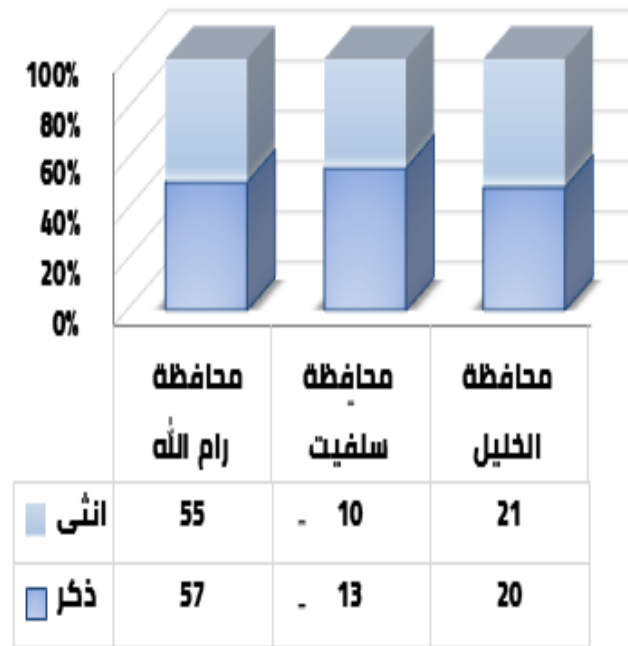
انطلاقاً من البند الثالث من أهداف برنامج الوعي، والمدرجة ضمن الخطة الاستراتيجية للمؤسسة، والذي ينص على "تعريف الشباب بدورهم الريادي بالتغيير". تم تنفيذ مشروع "+ -"، الذي يهدف إلى القدرة على التأثير والتغيير في تفكير الشباب الأصغر عمراً بشكل إيجابي، وكسر الفجوة الموجودة بين كل من مرحلة - التعليم المدرسي ومرحلة التعليم الجامعي، بالتالي فإن "الأفق" تواصلت مع طلاب الصفوف التاسع والعاشر والحادي عشر وطلاب الثانوية العامة؛ نظراً لأن المرحلة العمرية من هذا العمر هي مرحلة غير مكتملة التكوين من حيث الوعي والفكر والثقافة، فإن أفعال الجيل من هذا العمر تتأرجح بين الفعل السلبي والإيجابي، من هنا جاءت تسمية المشروع، كون الشباب من هذا العمر يحتاجون إلى طرف يكسبهم ثقة ومعرفة وثقافة تساهم في تركيز تفكير الشباب نحو التفكير الإيجابي، ومن ثم المشاركة الإيجابية في المجتمع.

وقد استهدف هذا المشروع 260 شاباً وشابة في محافظة رام الله والبيرة، موزعين على: (118 ذكوراً و142 إناثاً) على جميع المدارس كما هو وارد في الرسم التالي:

## مشروع (إيد بإيد)

وقد نفذ هذا المشروع بالشراكة مع كل من: مجلس قروي خربثا المصباح، جمعية حياة للعمل التنموي، بلدية سلفيت، جامعة البوليتكنيك، جمعية التأهيل المجتمعي. وتجدر الإشارة إلى أن "الأفق" استطاعت أن تتخطى مشكلة عدم تناسب الجنسين في المشاركة ببرنامج الوعي، أي أنه يلاحظ من الرسم البياني السابق أن نسبة مشاركة الذكور تتقارب مع نسبة مشاركة الإناث بشكل كبير ومتقارب في مختلف المحافظات المنفذ فيها المشروع.

### نسبة الذكور الى نسبة الاناث في المحافظات المنفذ فيها مشروع إيد بإيد



في الخطة الاستراتيجية للأفق، وضمن أهداف برنامج الوعي الشبابي، فإن البندين الثاني والثالث ينصان على: "رفع الوعي بأهمية وضرة وقيمة العمل التطوعي المجتمعي".

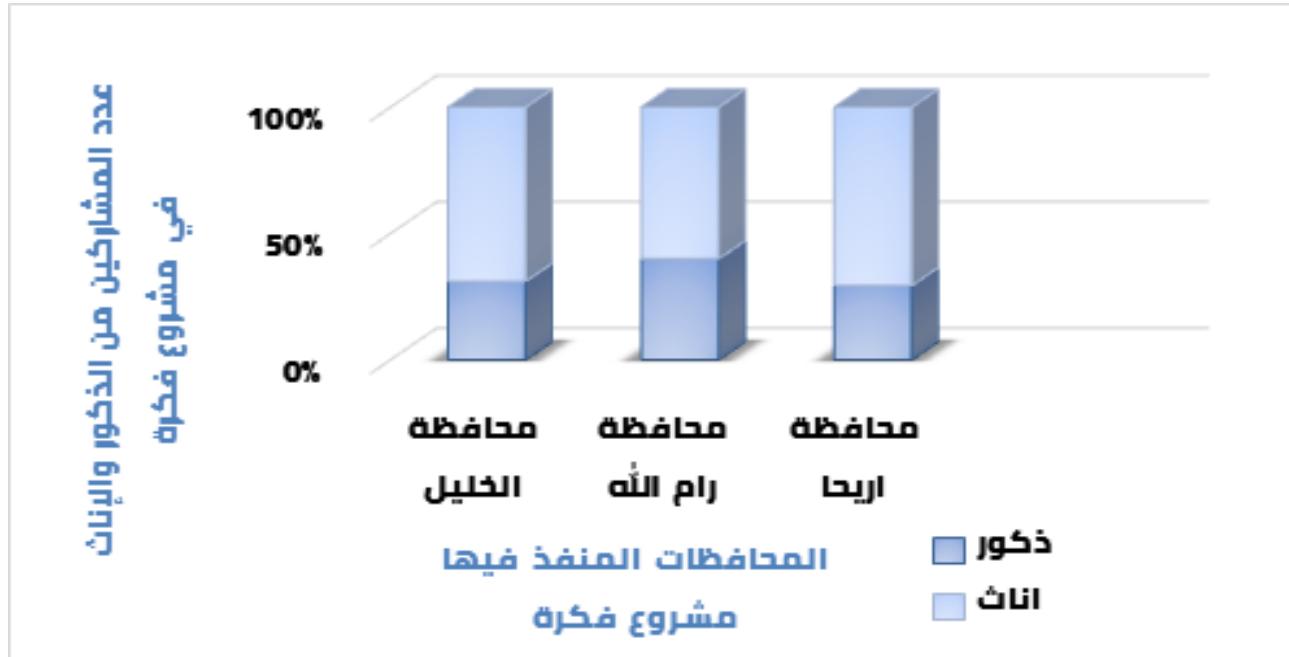
استناداً لذلك تم تنفيذ مشروع "إيد بإيد" الذي نُفذ من أجل أن تعمل "الأفق" على بناء الذات عند الجيل الشبابي، والتأهيل لسوق العمل، وتوعية الشباب بالكيفية الإيجابية التي يجب من خلالها استخدام وسائل الاتصال الحديثة، وتوعية الشباب بدور الإعلام الإلكتروني السبلي والإيجابي، وكيفية استغلال الإعلام الإلكتروني بشكل إيجابي في تسويق الذات، حيث استهدف هذا المشروع 290 شاباً و 86 شابة، موزعين على المحافظات كالتالي:



## مشروع فكرة

تبعاً للخطة الاستراتيجية للأفق، وخاصة البندين الثالث والثامن في أهداف برنامج الوعي الشبابي، واللذين يؤكدان على أهمية "تعريف الشباب بدورهم الريادي والنهوض المجتمعي من خلال الإبداعات الشبابية"، تم تنفيذ مشروع فكرة، الذي يهدف إلى تسليح جيل الشباب بأساسيات وآلية إدارة المبادرات الشبابية، وصقل المهارات الشخصية لدى المشاركين المتعلقة بموضوع المبادرات، ابتداءً من تحديد المشكلة ودراسة الاحتياجات، والأطراف ذوي العلاقة وأدوارهم ومواقفهم، ومن ثم وضع سيناريوهات الحل واختيار البديل الأفضل والتنفيذ.

استهدف هذا المشروع 82 شاباً وشابة موزعين في محافظات الخليل ورام الله وأريحا، يمثل الرسم البياني التالي نسبة الذكور إلى نسبة الإناث المشاركين في كل من المحافظات المنفذ فيها مشروع فكرة.

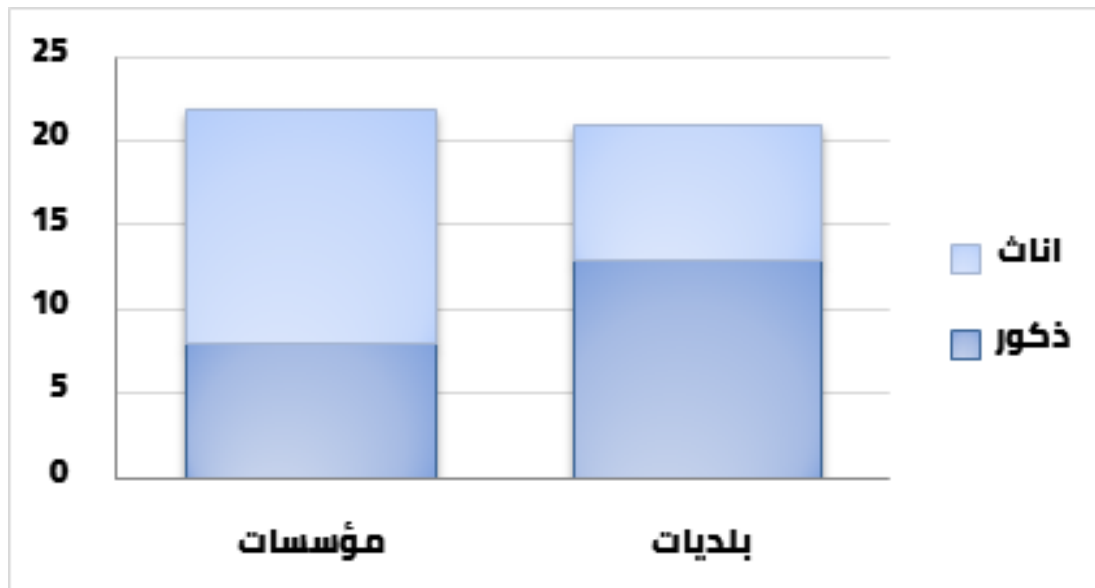


## مشروع قياديون

انطلاقاً من الهدف الرابع من أهداف برنامج الوعي في الخطة الاستراتيجية، والذي ينص على "تعزيز مفاهيم الحوار وقبول الآخر الداعم للقضية الفلسطينية والتنمية الشبابية والسلم الأهلي"، تم تنفيذ مشروع "قياديون".

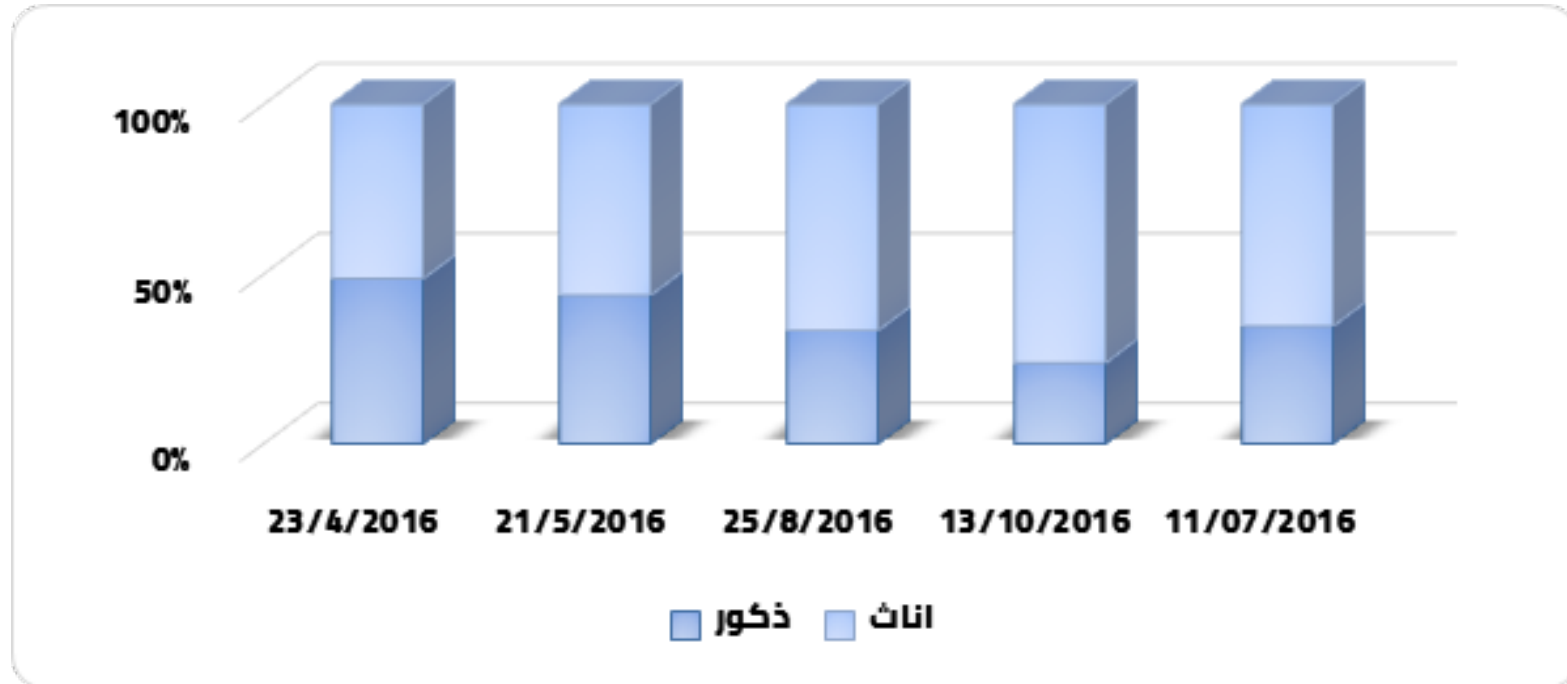
الذي يهدف إلى بناء القدرات القيادية الشابة وتعريف الشباب بدورهم الريادي وتعزيز لغة الحوار وقبول الآخر والتعريف بمفهوم القيادة، وتوضيح أهمية أن يأخذ الشباب دور الريادة والقيادة بمفهومها الشمولي.

استهدف هذا المشروع 43 شاباً وشابة موزعين على كل من بلدية حبله في قلقيلية، وجمعية حياة في رام الله.



## مشروع حق واجب

ارتكز هذا المشروع على البند الأول من أهداف البرنامج المدرجة ضمن الخطة الاستراتيجية للمؤسسة، والذي ينص على "نشر ثقافة المواطنة"، حيث هدف هذا المشروع إلى إكساب المشاركين العديد من الممارسات التي تعزز حالة الولاء والانتماء للوطن وللقضية، ومعرفة الحقوق والالتزام بها والواجبات وتأديتها، استهدف المشروع 126 شاباً وشابة. الرسم البياني التالي يوضح نسبة مشاركة الذكور إلى مشاركة الإناث على طول فترة تنفيذ المشروع.







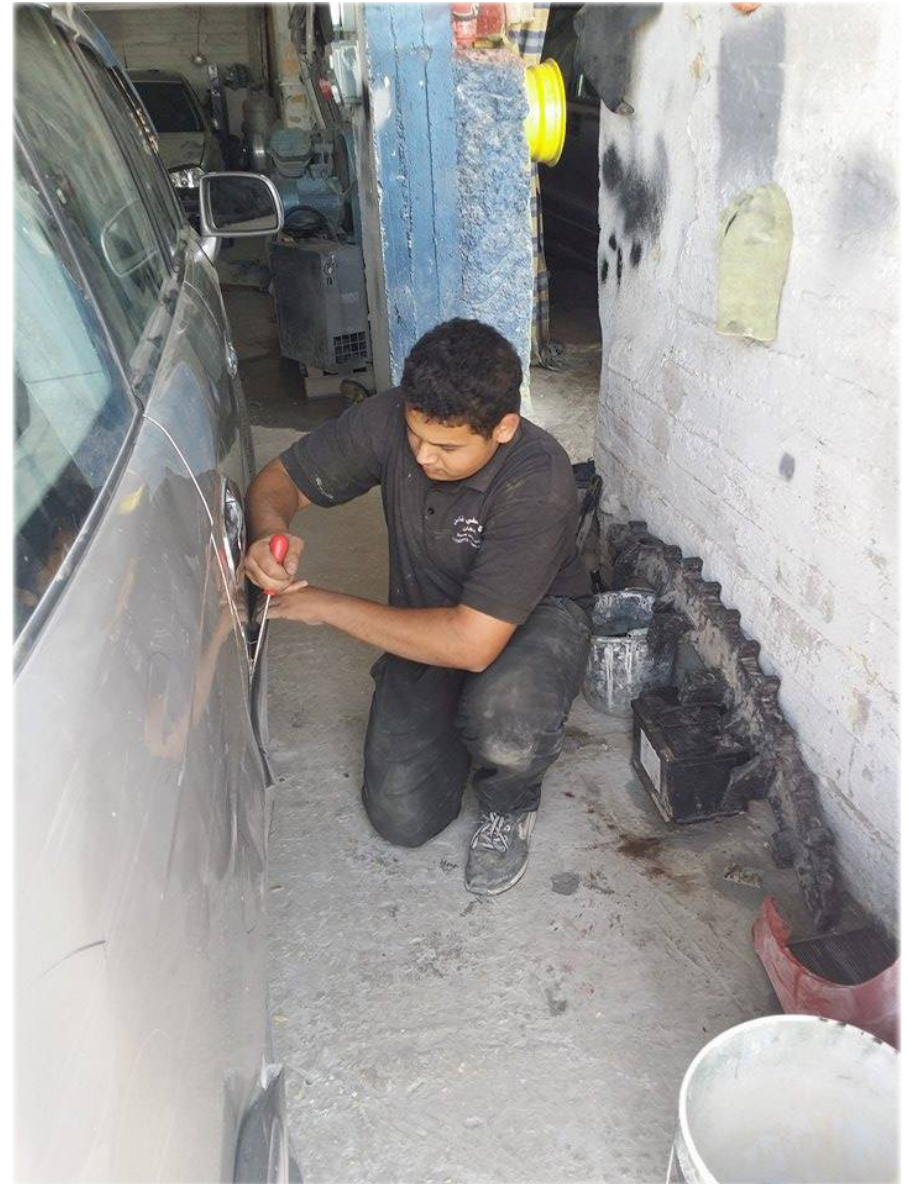


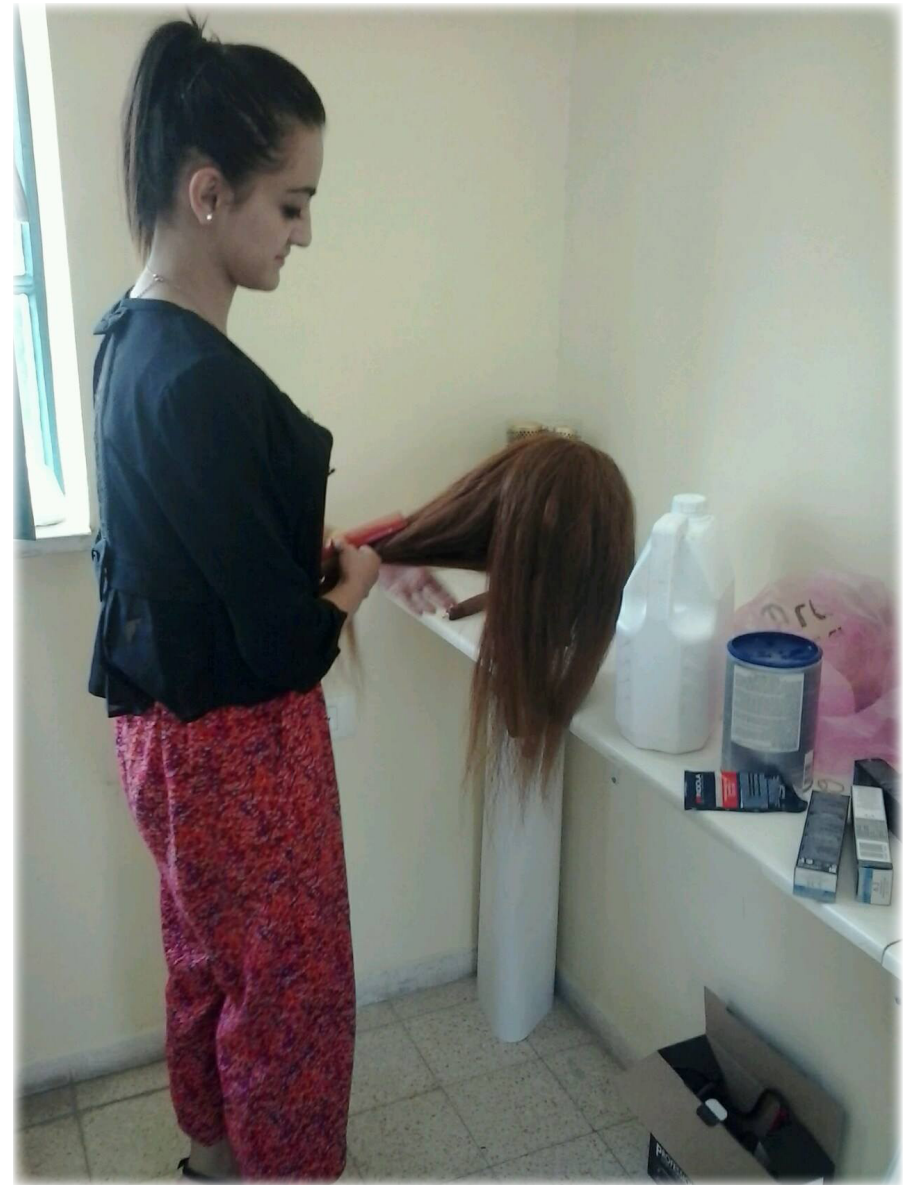
## برنامج التمكين:

إن برنامج التمكين هو ثاني برامج "الأفق" الرئيسية الذي جاء تنفيذه انطلاقاً من رؤية المؤسسة، والتي تؤكد على ضرورة الجمع بين رفع الوعي وتمكين الشباب من أجل الوصول إلى التنمية المستدامة. يهدف البرنامج إلى المساهمة في بناء قدرات الشباب وتزويدهم بالأدوات اللازمة من أجل ممارسة أدوارهم القيادية والريادية في المجتمع الفلسطيني بشكل إيجابي، وبناء قدرات مؤسسة "الأفق" من جهة أخرى. وبالتالي تنوعت المشاريع والأنشطة المنفذة ضمن هذا البرنامج كالتالي:

- مشروع التمكين الاقتصادي للشباب المتعطل عن العمل من الأسر الفلسطينية الفقيرة في محافظة بيت لحم.
- مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في محافظة رام الله.
- مشروع صندوق الأفق للتمكين الطلابي / جامعة القدس أبو ديس.







## مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في محافظة رام الله

مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في محافظة رام الله الممول من المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا وإدارة البنك الإسلامي للتنمية، يهدف إلى تهيئة الخريجين العاطلين عن العمل لسوق العمل الفلسطيني من خلال استهداف 35 شاباً وشابة من محافظة رام الله وتدريبهم لمدة ستة أشهر في مجالات التجارة وهندسة الاتصالات والبرمجة والإعلام مقابل 100 دولار، ومن ثم توظيفهم في سوق العمل بما يتناسب مع تخصصاتهم الأكاديمية لمدة ستة أشهر أخرى مقابل 245 دولاراً. حيث استمر تنفيذ المشروع منذ 1/8/2015 حتى 30/12/2016. وتمثلت أهم الإنجازات والنتائج في هذا المشروع كالتالي:

تمكين قدرات 48 شاباً وشابة في مجالات الإعلام والتجارة وهندسة الاتصالات والبرمجة، وإنجاز 137% من العملية التدريبية	تنفيذ دراسة مسحية، تهدف إلى دراسة احتياج سوق العمل في محافظة رام الله من أجل مواءمة متطلبات سوق العمل مع رغبات وتوجهات الفئة المستهدفة	إعالة 38 أسرة فقيرة، وإنجاز 108% من العملية التشغيلية
توظيف 6 مدربين بشكل جزئي و3 مدربين بشكل كامل على امتداد فترة المشروع	توقيع 7 مذكرات تفاهم	توقيع 18 عقد تشغيل رسمي في مرحلة التشغيل بين "الأفق" وجهات التشغيل
التشبيك مع أكثر من 67 مؤسسة رسمية وغير رسمية على مدار العام خلال مراحل المشروع التنفيذية	رصد ملفات "الأفق" بأسماء جديدة وأرشفتها في سجلات خاصة	إعداد فليم إعلامي من قبل المستفيدين يبرز الخطوات التنفيذية للمشروع
جمع الأطراف ذات العلاقة بالأفق في حفل انطلاق وحفل اختتام للمشروع	تأسيس مشروع خاص ريادي باسم "Insight IT Solutions" من قبل مستفيدين في مجال البرمجة	اجتياز 8 مستفيدين في مجال هندسة الاتصالات لامتحان دولي وحصولهم على شهادة دولية
تعزيز قيمة التطوع لدى المستفيدين نظرياً وعملياً	مساهمة "الأفق" في انخراط ذوي الاحتياجات الخاصة في سوق العمل، والنجاح في إيجاد أماكن تدريب وأماكن تشغيل تتلاءم مع حالاتهم وظروفهم	

## مشروع صندوق الأفق للتمكين الطلابي "جامعة القدس"

ويعمل على سداد هذا المبلغ بالتقسيط على مدار عام على أن تتحمل "الأفق" الفوائد المالية المترتبة على ذلك.

ويلتزم الطالب المستفيد من خدمات الصندوق بأن يقوم بتقديم خدمة مجتمعية وتدريب ميداني بواقع 20 ساعة خلال فترة الاستفادة في خدمة المجتمع بحسب تخصصه وإمكاناته من خلال البرامج المقدمة من المؤسسة في مجالات مختلفة ومدن مختلفة، الأمر الذي سيعزز من ثقافة التطوع وخدمة المجتمع المحلي.

كما سيساعد في تطوير قدرات الطالب العملية، بالإضافة إلى التشبيك مع مشغلين محتملين.

وتم تنفيذ هذا المشروع بتمويل مشترك من قبل البنك الوطني بقيمة 300,000 دولار، وجامعة القدس بقيمة 200,000 دولار ومؤسسة الأفق للتنمية الشبابية بقيمة 100,000 دولار، ومن المفترض أن يستفيد من المشروع 500 طالب تقريباً.

إن صندوق تمكين الطالب يضمن الاستقرار وسلامة جريان الحالة التعليمية الفلسطينية، مما يساهم في رفع الكفاءة والمقدرة العلمية، كما يولد آثاراً إيجابية في تلبية الاحتياجات العلمية والعملية، وهو ما يولد حافزاً إضافياً للطلاب الفلسطينيين على التعليم والسعي نحو أفضل خياراته، مما يولد سوق عمل كفؤ وقادر، وبالتالي يخلق آثاراً إيجابية وفعالة للعملية التنموية الفلسطينية، نظراً لأن التعليم أحد مدخلات العملية التنموية الشاملة.

نظراً لشدة إقبال الشباب الفلسطيني على التعليم الأكاديمي، حيث بلغ عدد الطلبة الجامعيين في فلسطين حسب إحصائيات عام 2014/2015 هو 221,395 طالباً، موزعين على 15 جامعة فلسطينية و19 كلية جامعية و18 كلية متوسطة.

ونظراً لضعف السيولة النقدية لدى الشباب وعائلاتهم، والتي تعتبر من أهم العوامل التي تؤثر في قرار اختيار التخصص، حيث يلجأ الكثير من الطلاب إلى اختيار تخصصات لا تتماشى مع رغباتهم من جهة أو مع احتياج السوق من جهة أخرى.

فقد حرصت "الأفق" على القيام بدورها التنموي، واعتماد العملية التعليمية منطلقاً أساسياً للتنمية، والتي من أهم أسسها أن يختار الطالب التخصص المناسب له ولحاجة السوق، دون أن يكون العامل المالي عائقاً في الاختيار.

وجاء تنفيذ هذا المشروع كمبادرة للتدخل لحل جزء من هذه المشكلة، من خلال إنشاء محفظة مالية يستطيع الطالب من خلالها الحصول على تمويل ليتمكن من دفع أقساطه الجامعية.







## آلية عمل المشروع

إن الأساس الذي يقوم عليه المشروع هو تأمين السيولة النقدية للطلبة من خلال العمل بمبدأ القرض الحسن، على أن يحول مبلغ محدد من حساب الصندوق إلى حساب الطالب في الجامعة، وذلك حسب تكلفة دراسة الطالب السنوية، على أن لا يتجاوز المبلغ المالي 5000 دولار أمريكي لكل قرض، وتتم عميلة التمكين من خلال التحويل المالي من البنك الوطني إلى حساب الطالب في جامعته، ويقوم الطالب بسداد قسطه على مدار العام.



## برنامج المشاركة:

إن "برنامج المشاركة" هو نتيجة إيجابية ومباشرة لكل من برنامج الوعي وبرنامج التمكين في "الأفق".

- من خلال برنامج الوعي تسعى "الأفق" إلى رفع مستوى الوعي لدى الشباب في مختلف المواضيع الاجتماعية والسياسية والاقتصادية.
- من خلال برنامج التمكين تسعى "الأفق" إلى بناء القدرات الشبابية وترسيخها وتطويرها وتهيئتها.
- إن رفع وعي الشباب بأهمية دورهم في المجتمع وتمكينهم اقتصادياً يؤدي إلى المشاركة الإيجابية في المجتمع الفلسطيني في المجالات الاجتماعية والسياسية والثقافية والاقتصادية، بما يتناسب مع رؤية ورسالة وأهداف "الأفق".





حيث يهدف برنامج المشاركة إلى التأكيد على مفهوم المشاركة المجتمعية التطوعية كقيمة اجتماعية يسعى الشباب لممارستها من أجل نشر صورة إيجابية عن واقع المجتمع الفلسطيني محلياً ودولياً، والتأكيد على دور الشباب الريادي، وبالتالي السعي إلى التنمية والإبداع والتطور، نظراً لأن برنامج المشاركة يتبنى كافة المبادرات وحملات الضغط والمشاركات الشبابية المجتمعية الإبداعية التي تعكس واقعاً شبابياً خلاقاً.

وقد تمثلت أهم مشاريع برنامج المشاركة للعام 2016 :

## مشروع دعم الحقيبة المدرسية للطلاب الفقراء من الأسر المتعففة ونت كتابي الاستطلاعي في فلسطين:



تم من خلاله توزيع 12880 حقيبة مدرسية معبأة بقرطاسيتها على 12880 مستفيداً، و186 جهاز نت كتابي على 186 مستفيداً في محافظات الضفة الغربية والقدس وغزة، ذلك من تاريخ 1/7/2016 لغاية تاريخ 30/12/2016، بالتعاون والشراكة مع كل من وزارة التربية والتعليم، وزارة الشؤون الاجتماعية، البلديات المحلية ومؤسسات المجتمع المدني، بتمويل من المصرف العربي للتنمية الاقتصادية في أفريقيا وإدارة البنك الإسلامي للتنمية.

وكون المشاركة الإيجابية من قبل الشباب في المجتمع الفلسطيني، هي مكون أساسي تسعى "الأفق" إلى تطويره وفقاً لرؤيتها ورسالتها واستراتيجية عملها، فقد ساهم الشباب المتطوع في مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية في كافة المناطق التي تم التوزيع ضمن برنامج المشاركة بدور مميز في عملية التوزيع المخطط لها، والتي أعدت بناء على جداول بالاسم والمنطقة والعمر لكل مستفيد، معتمدين على الجداول التي تم تزويدنا بها من قبل وزارة التربية والتعليم ووزارة الشؤون الاجتماعية والبلديات المحلية وبعض من مؤسسات المجتمع المحلي، إضافة إلى قوائم المؤسسة الخاصة.

## أهداف المشروع

- مساعدة 12880 طالباً محتاجين للحقيبة المدرسية المزودة بقرطاسيتها بشكل كامل.
- إعطاء الفرصة للشباب للمشاركة والاحتكاك المباشر مع قضايا المجتمع.
- توسيع شبكة علاقات "الأفق"، وفتح علاقات جديدة.
- تحقيق تواصل بين "الأفق" وبين المدارس الفلسطينية، مما خلق جسوراً للعمل المستقبلي فيما بينهما، وكانت بؤادر هذه الجسور متمثلة بالتنسيق مع المدارس الحكومية من جهة ووزارة التربية والتعليم من جهة أخرى ووزارة الشؤون الاجتماعية، وبالتالي توسيع شبكة العلاقات التي من الممكن أن تؤسس من خلالها لتنفيذ برنامج الوعي.
- التشجيع على سياسة رقمنة التعليم، وإدخال أساليب تعليمية جديدة متناسبة مع استراتيجية وزارة التربية والتعليم، ومواكبة لعصرنا الحالي.





## نشاط ترفيهي:

استناداً إلى رؤية ورسالة "الأفق" فان المشاركة الشبابية من أجل التغيير الايجابي في المجتمع من اساسيات العمل التنموي الذي تسعى "الأفق" لتحقيقه وتنفيذه على أرض الواقع. واستناداً إلى ذلك فان مجموعة من الأنشطة الترفيهية المنسقة والمنظمة تم تنفيذها خلال عام 2016 من قبل متطوعي "الأفق" ومستفيديها.

حيث نفذت "الأفق" بالشراكة مع جمعية الفينيق الخيرية وجمعية عيش اللحظة ومجموعة من روضات ومدارس محافظة بيت لحم مبادرة ترفيهية لـ 200 طفل من مخيمات محافظة بيت لحم.

تخلل النشاط مجموعة من الفقرات على مدار اليوم تمثلت بتقسيم الأطفال إلى مجموعات وعمل أنشطة متنوعة ومختلفة معهم منها الرسم على الوجه والمسابقات الترفيهية والثقافية.







## العلاقات العامة وتجنيد الأموال:

إن النجاح في تنفيذ برامج المؤسسة جاء نتاجاً لجهد إداري وتنظيمي من الهيئة الإدارية والطاقم التنفيذي للمؤسسة. حيث تعتبر العلاقات العامة والتشبيك من أهم مفاصل العمل الإداري والتي ركزت عليها الأفق منذ نشأتها، ويمكن تقسيم العلاقات العامة التي اهتمت بها "الأفق" كالتالي:

### عضوية مؤسسة الأفق في الاتحادات والشبكات والائتلافات:

عملت وتعمل "الأفق" بكافة جهودها للانضمام في الاتحادات والشبكات الرائدة في العمل المؤسسي والتي تتقاطع أهدافها مع أهداف "الأفق"، لما له من أثر واضح على توسيع وتعزيز علاقات المؤسسة مع مؤسسات محلية ودولية ناشطة بالعمل على تحقيق الأهداف التنموية الوطنية.

## ومن هذه الاتحادات والشبكات:

نطاق العمل	الشبكة / الاتحاد
محلي	شبكة الشباب للمواطنة والإصلاح
محلي	الهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية الفلسطينية PNIN
محلي	المنتدى الاجتماعي الفلسطيني
اقليمي	شبكة المسائلة الاجتماعية - أنسا
دولي	مؤسسة اناليند Anna Lindh Foundation
محلي / ضمن إجراءات التسجيل	شبكة المنظمات الأهلية PINGO
محلي / ضمن إجراءات التسجيل	الاتحاد العام الفلسطيني للجمعيات الخيرية

## مذكرات تفاهم واتفاقيات مع جهات:

ضمن الجهود المبذولة والمتواصلة ضمن بند العلاقات والتشبيك، استطاعت "الأفق" خلال العام 2016 توقيع اتفاقيات تعاون ومذكرات تفاهم مع مؤسسات حكومية ونقابات ومؤسسات تعليمية، بالإضافة لمؤسسات دولية، وذلك من أجل تعزيز عمل المؤسسة ودورها وتحقيق رؤيتها ورسالتها في المجتمع، وقد تمثلت هذه الجهات كالتالي:

العنوان	تاريخ التوقيع	جهة الاتفاقية
اتفاقية تعاون	2/2/2016	مؤسسة وafa الدولية للتنمية وبناء القدرات
اتفاقية تعاون	5/2016	نقابة المهندسين الفلسطينية
صندوق الأفق للتمكين الطلابي/جامعة القدس	30/8/2016	جامعة القدس أبو ديس
صندوق الأفق للتمكين الطلابي/جامعة القدس	1/9/2016	البنك الوطني
اتفاقية تعاون	5/9/2016	وزارة التربية والتعليم



## المشاركة في الدورات التدريبية:

في إطار تعزيز قدرات كادر المؤسسة استطاعت "الأفق" توفير عدة دورات تدريبية لعدد من طاقم المؤسسة من خلال المؤسسات الشريكة، وقد تمثلت الدورات التدريبية التي تم توفيرها لطاقم "الأفق" خلال العام 2016 كالتالي:

الجهة المنفذة	التاريخ	الدورة
مركز تطوير المؤسسات الأهلية (NDC)	19-21/7/2016	"الإدارة المالية"
مؤسسة ملتقى الطلبة	18-19/8/2016	"الحق في التجمع"
مركز تطوير المؤسسات الأهلية (NDC)	22-25/8/2016	الحشد المجتمعي
مركز تطوير المؤسسات الأهلية (NDC)	8-10/11/2016	"المناصرة"
مركز تطوير المؤسسات الأهلية (NDC)	4-8/12/2016	"إدارة المشاريع"
مركز تطوير المؤسسات الأهلية (NDC)	24/8-20/12/2016	"إعداد دليل إدارة المشاريع"

## المشاركة في الأنشطة المجتمعية:

استطاعت "الأفق" خلال العام 2016 المشاركة في الكثير من الأنشطة ذات الطابع التعزيزي للعلاقات والتعاون مع الشركاء، وقد تمثلت أهم هذه الأنشطة:

الجهة المنفذة	تاريخ النشاط	النشاط	
المجلس الأعلى للشباب والرياضة	16/1/2016	المشاركة في ورشات عمل إعداد الخطة الإستراتيجية للمجلس	1
الاتحاد العام الفلسطيني للجمعيات الخيرية	2/3/2016	المشاركة في ندوة "تنسيق المساعدات الإنسانية بين الجمعيات"	2
مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية	18/3/2016	اجتماع الهيئة العامة للمؤسسة	3
شبكة الشباب للمواطنة والإصلاح	4/4/2016	المشاركة في اجتماع الجمعية العمومية لشبكة الشباب للمواطنة والإصلاح	4
مؤسسة الأفق	4/5/2016	اجتماع طاقم الأفق بوزير التنمية الاجتماعية	5

الجهة المنفذة	تاريخ النشاط	النشاط	
مؤسسة الأفق	24/7/2016	حفل اختتام مشروع التمكين الاقتصادي للشباب المتعطل عن العمل في بيت لحم	6
أعضاء الحملة : الأفق، جمعية مردة، جمعية أصدقاء جمعية نجوم الأمل، Reform، مرضى الثلاثيميا بالتعاون مع الإدارة العامة للتشغيل-وزارة العمل	8 - 12 /2016	المشاركة الفاعلة في حملة "وظيفتي حقي" للأشخاص ذوي الاعاقة	7
الهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية	6/8/2016	المشاركة في انتخابات الهيئة الإدارية للهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية	8
مؤسسة الأفق	10/8/2016	حفل اختتام المرحلة الأولى من مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في رام الله	9
قناة القدس التعليمية	15/8/2016	لقاء تلفزيوني مع قناة القدس التعليمية	10
لجنة الانتخابات المركزية	8/2016	المشاركة في مؤتمر لجنة الانتخابات المركزية واعتماد مؤسسة الأفق كمراقب رسمي على الانتخابات لدى لجنة الانتخابات المركزية	11
جمعية صندوق الطالب	29/8/2016	المشاركة في حفل تكريم طلبة التوجيهي قرى شمال غرب القدس	12
Action Aid	7/9/2016	زيارة مجموعة شبابية للمؤسسة من Action Aid	13





## التشبيك وتطوير العلاقات

كإحدى استراتيجيات العمل، تعمل "الأفق" على توظيف شبكة علاقاتها مع جميع المؤسسات الحكومية وغير الحكومية والنقابات في أنشطة المشاريع التي تنفذها. اذ استطاعت "الأفق" خلال العام 2016 التعاون وتطوير العلاقات مع العديد من المؤسسات ضمن برامجها ومشاريعها، وذلك لتحقيق أفضل مخرج ممكن من تلك الأنشطة، والوصول لأكبر شريحة ممكنة من المستهدفين؛ وقد تشكلت هذه الشبكة من:

- وزارة التربية والتعليم العالي
- وزارة التنمية الاجتماعية
- مؤسسة وafa للتنمية وبناء القدرات
- برنامج تمكين الأسر الفقيرة (DEEP)
- جامعة بيرزيت
- الجامعة العربية الأمريكية
- جامعة فلسطين الأهلية
- كلية العروب
- PINGO شبكة المنظمات الأهلية
- المعهد الألماني العربي
- جمعية حياة للعمل التنموي والتطوعي
- المؤسسة الفلسطينية للتمكين والتنمية REFORM
- مؤسسة ملتقى الطلبة
- مؤسسة افتح بولس
- اتحاد الشباب الفلسطيني
- نقابة أصحاب المهن الميكانيكية/بيت لحم

- بلدية رام الله
- بلدية الدوحة
- بلدية نعلين
- بلدية نوبا
- وكالة معاً الإخبارية
- صحيفة الحدث
- Ways international organization
- جهود للتنمية المجتمعية والريفية
- جمعية مدرسة الأمهات MSS
- المركز العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية
- ESDC
- اتحاد الشباب الفلسطيني
- المجلس الأعلى للإبداع والتميز
- المجلس الأعلى للشباب والرياضة
- نقابة المهندسين الفلسطينيين
- البنك الوطني
- جامعة بوليتكنك فلسطين
- جامعة القدس المفتوحة
- كلية فلسطين التقنية
- NDC مركز تطوير المؤسسات الأهلية
- شركة الاتصالات الفلسطينية
- مؤسسة الأراضي المسيحية المسكونية
- جمعية أصدقاء مرضى التلاسيميا
- جمعية مردة الخيرية للتنمية
- نقابة الصالونات- بيت لحم
- جمعية الشبان المسيحيين
- جمعية نور للسيدات الأقوياء
- مركز التدريب المهني / بيت لحم
- مركز التدريب المهني في رام الله
- بلدية العبيدية
- بلدية دير بلوط
- مركز شباب عايدة
- شاشة نيوز
- فضائية القدس المفتوحة
- المؤسسة الفلسطينية للتعليم من اجل
- التوظيف PEFE
- مؤسسة قادر للتنمية المجتمعية
- مركز أبحاث الأراضي LRC
- المركز العربي للتطوير الزراعي acad
- الجمعية الخيرية الفلسطينية لصاحبات الأعمال / أصالة
- وزارة العمل
- الجهاز المركزي للإحصاء الفلسطيني
- جامعة القدس
- لجنة الانتخابات المركزية
- جامعة النجاح
- جامعة بيت لحم
- كلية الإعلام العصرية
- BENIN الهيئة الوطنية للمؤسسات الأهلية
- المعهد المصري الفلسطيني
- وكالة التنمية الألمانية GIZ
- جمعية نجوم الأمل لتمكين النساء ذوات الاعاقة

- مركز العمل التنموي / معاً
- مجموعة الهيدرولوجيين الفلسطينيين



- جمعية صندوق الطالب
- جمعية بيت لحم العربية للتأهيل
- مؤسسة الفينيق
- مؤسسة روزا لوكسمبورج
- مجلس تشغيل محافظة بيت لحم
- مجلس تشغيل محافظة رام الله
- بلدية بيت لحم
- بلدية سلفيت
- مسرح عناد
- 24 أف ام
- قناة القدس التعليمية
- MPPM-Portuguese Movement for the Rights of Palestinian People and for Peace in the Middle East
- لجان العمل الزراعي
- الجمعية الخيرية الإسلامية/ الخليل

## المشاريع وتجنيد الأموال:

عملت دائرة العلاقات العامة وتجنيد الأموال بالتعاون مع مختلف دوائر الطاقم التنفيذي، واستناداً إلى الخطة الاستراتيجية والتغذية الراجعة للعمل في العام 2016 بتصميم وصياغة عدد من مقترحات المشاريع التي تتناسب مع برامج المؤسسة، والتي تساهم في تحقيق أهدافها، والتي سيتم تقديمها للعديد من الممولين المحليين والدوليين، وقد تمثلت مقترحات المشاريع التي تم صياغتها كالتالي:

- مشروع تعزيز دور الشباب في العملية الانتخابية والرقابة على شفافية الانتخابات
- صندوق الأفق للتمكين الطلابي
- مشروع "رقمنة التعليم"
- مركز الأفق للتدريب والتوظيف
- التمكين الاقتصادي للشباب المتعطل عن العمل من الأسر الفقيرة في مناطق الضفة الغربية
- Future vision
- مشروع ريادة الأعمال للشباب الفلسطيني
- كن جزءاً من القرار
- تعزيز قدرات رياض الأطفال
- نوافذ حوار
- مشروع "شباب قادر"

كما قامت "الأفق" بتجنيد التمويل اللازم لعدة مقترحات مشاريع تم إعدادها وتنفيذها خلال العام 2016 المنصرم وقد تمثلت هذه المشاريع كالتالي:

التمويل	اسم المشروع
<ul style="list-style-type: none"> <li>• مؤسسة الأفق وبالتعاون مع جامعة القدس والبنك الوطني</li> <li>• مؤسسة الأفق والبنك الوطني</li> <li>• DEEP</li> <li>• الصندوق العربي للأنماء الاقتصادي والاجتماعي</li> <li>• تمويل ذاتي</li> <li>• البنك الإسلامي للتنمية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• صندوق الأفق للتمكين الطلابي/ جامعة القدس</li> <li>• صندوق الأفق للتمكين الطلابي</li> <li>• شباب قادر</li> <li>• مركز الأفق للتدريب والتوظيف</li> <li>• برنامج الوعي (مستمر)</li> <li>• الحقيبة المدرسية</li> </ul>

## الإعلام

يعمل قسم الإعلام على التغطية الإعلامية للنشاطات التي تعقدها المؤسسة وتقوم بتنفيذها أو تشارك بها، وذلك لتعزيز التواصل مع وسائل الإعلام، حيث يقوم القسم بنشر أخبار المؤسسة في وسائل الإعلام المقروءة والمسموعة والمرئية والإلكترونية، ويتولى مسؤولية إدارة الموقع الإلكتروني الخاص بالمؤسسة فيما يتعلق بنشر الأخبار والصور ومقاطع الفيديو، بالإضافة إلى إدارة موقع التواصل الاجتماعي عبر الفيس بوك والتويتر، كما يقوم القسم بإعداد التقارير الإخبارية عن مختلف النشاطات والتدريبات التي تقوم بها المؤسسة، إضافة إلى دعوة وسائل الإعلام لتغطية الدورات والنشاطات التدريبية واللقاءات وورشات العمل، والدعوة إلى النشاطات والتواصل المستمر مع المتطوعين والرد على الرسائل والاستفسارات لخلق حالة تواصل دائم.

ويقع على عاتق القسم أيضاً تصوير الفعاليات وتوثيقها وأرشفتها، بالإضافة إلى أرشفة الأخبار المنشورة في الصحف إلكترونياً، حيث يتم الاحتفاظ بها في أرشيف القسم الإلكتروني والورقي.

### مهام القسم:

1. توثيق كافة الأنشطة والورشات واللقاءات التي تقوم بها المؤسسة أو تشارك بها.
2. تصوير الأنشطة وتوثيق الصور بشكل إلكتروني ومفهرس.
3. نشر الأخبار على صفحة المؤسسة الإلكترونية.
4. إرسال الأخبار إلى الصحف المحلية ووسائل الإعلام عبر الإيميل.
5. تسهيل وتنسيق إجراء المقابلات الصحفية.
6. القيام بأية مهام أخرى يكلف بها.

إن صفحة التواصل الاجتماعي بعنوان "مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية" وهي الصفحة المختصة في نشر كافة نشاطات "الأفق" على مدار الساعة، ووسيلة للتواصل مع المستفيدين والمتطوعين من مختلف المحافظات، وواجهة لاستقبال كافة الأسئلة والاستفسارات المتعلقة بـ "الأفق". وما يميز الصفحة أنها على تزايد مستمر بأعداد المتابعين لها، حيث كانت أعداد المتابعين لها في العام 2014 بمقدار 3,695، بينما بلغ عدد المتابعين لـ "الأفق" في صفحة التواصل الاجتماعي في العام 2015 / 4517، أما في العام 2016 فقد وصل عدد المتابعين للصفحة 5625 متابعاً.





من جهة أخرى فإن صفحة المؤسسة الرئيسية (الويب)، هي الصفحة الرسمية الرئيسية التي تعبر عن "الأفق" باللغتين العربية والإنجليزية، من أجل ضمان وصول "الأفق" إلى مختلف الثقافات في مختلف الأماكن. ولا شك في أن "الأفق" تعتمد إلى نشر كافة نشاطاتها على صفحة الويب أيضا باللغتين من أجل تمكين المتابعين من مختلف الثقافات للتعرف إلى "الأفق" ونشاطاتها بشكل أعمق.



English

info@alofaq.org : البريد

هاتف: 022984161 - 022984162 (970) +

الرئيسية من نحن البرامج ميديا تطوع إتصل بنا

AFYO AL OFAQ للتنمية الشبابية

### مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية

شقت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية خطواتها الأولى، في بلورة رؤيتها ورسالتها وأهدافها التنموية الشبابية، لتكون رافعة مجتمعية شبابية قادرة على خلق وعي شبابي جمعي اتجاه القضية الفلسطينية في جميع مستوياتها، كذلك جملة القضايا المجتمعية والشبابية، كأولوية أساسية لتجديد الدعم والنصرة للهم الوطني العام، تعمل مؤسسة الأفق على التنمية الشبابية من خلال برامجها الرئيسية: برنامج الوعي، برنامج التمكين، وبرنامج المشاركة.

مؤسسة الأفق تعمل على التواصل الدائم مع الشباب و المتطوعين من خلال العديد من الأنشطة مثل: ورشات العمل، المؤتمرات، المنشورات، استطلاعات الرأي، المسابقات، الدورات العلمية، المهرجانات، المعسكرات الشبابية، وغيرها من الوسائل التي يرنئها الشباب الفلسطيني.

"لنا الماضي هنا، ولنا صوت الحياة الأول، ولنا الحاضر، والحاضر والمستقبل"

محمود درويش

## القدس

### «الأفق» تختتم المرحلة الاولى من مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين

رام الله - مراسل افق - اختتمت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية المرحلة الاولى من مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في رام الله برعاية عطفة محافظ رام الله والبريرة الدكتورة ليلي غنام وحضور عدد من الضيوف من بينهم الدكتور احمد صلاح رئيس مجلس الادارة والدكتور معتمد الناصر عضو مجلس الادارة ، والهندس مجدي الصالح نقيب المهندسين ، والدكتورة وفاء الخطيب ومحيسن عطاونه والدكتورة دينا الناظر عميدة كلية فلسطين التقنية والدكتور ايمن ليمي مندوباً عن غرفة تجارة رام الله الى جانب الشباب المشاركون في البرنامج في قاعة الهلال الاحمر في البريرة .  
افتتح الاحتفال بالتشيد الوطني الفلسطيني ثم بالوقوف دقيقة اجلال وصمت على ارواح الشهداء ، ومن ثم تحدث الدكتور محمد الفراجة المدير التنفيذي للمؤسسة حيث اشاد في كلمته بالشباب الذي انهى فترة التدريب وبدأ مرحلة التشغيل التي سوف تستمر ستة اشهر ، كما اشاد بخروج اهمية البرنامج للحوال من التصرف العربي للتنمية الاقتصادية في افريقيا وادارة البنك الاسلامي للتنمية ، حيث اتاح البرنامج فرصة التدريب والتشغيل الخمسة وثلاثين شاباً ، من الرياديين الحاصلين على الشهادة الجامعية في تخصصات الهندسة والاعلام والتجارة ، وفي ختام كلمته شكر الدكتور الفراجة الحضور وتمنى للشباب المتدربين التوفيق والتقدم والنجاح.  
كما قدم كل من رشا الخمور وابراهيم ابو لبن فقرة فنية تراثية مكونة من مجموعة اغنيات خاصة من كلماتهما وانجنتهما حيث تقابل الحضور مع الاغنيات.  
الشركة وللمدربين الذين قاموا بعملية التدريب للشباب الريادي ومن ثم تم توزيع الشهادات على الخريجين ، على ان يتم البدء باستكمال المرحلة الثانية من المشروع مباشرة.

الطالبة في صفوف الخريجين وما لهذا المشروع من أثريجابي لافت ، كما وشكر البرغوثي للمؤسسة التي قامت على تنفيذ هذا المشروع والفاعل ولهمم والريادي في حقول الاعلام وهندسة الاتصالات والتجارة والبرمجة ودعا في الختام الشباب للتدريب الى ضرورة الاستفادة من هذه التجربة مما له الفائدة على المستوى الشخصي والعمل .  
ثم تحدث رامي مهدي مدير عام التشغيل في وزارة العمل والذي اشاد بالبرنامج وبمراحل انجازه والذي يتابعه وينطلق الى الشباب المستفيد من البرنامج كونهم قادرين على تضيء الوطن واشاد بجهود مؤسسة الأفق والتي تحضر على تنفيذ مثل هذه البرامج التي تخدم فئة الشباب لخلق فرص عمل لهم .  
من جانبه تحدث للهندس مجدي الصالح نقيب المهندسين حول عملية التدريب التي قدمتها النقابة للشباب الريادي وقد اشاد بهم وقدراتهم ، كما واشاد بالبرنامج لتنفيذ من قبل مؤسسة الأفق والذي يأتي في اطار خدمة الشباب الخريجين الذين ابتوا حداثتهم في البرنامج .  
اما للتعبير للمستفيدة من المشروع سحر ابو عرار فقد اكدت كلمة الشباب للتدريب واشادت فيها بدور المؤسسة شاكراً لتاحة الفرصة لهم على الالتحاق بالبرنامج الذي اكسبهم الخبرة المتخصصة في مجالهم .  
كما قدم كل من رشا الخمور وابراهيم ابو لبن فقرة فنية تراثية مكونة من مجموعة اغنيات خاصة من كلماتهما وانجنتهما حيث تقابل الحضور مع الاغنيات.  
الشركة وللمدربين الذين قاموا بعملية التدريب للشباب الريادي ومن ثم تم توزيع الشهادات على الخريجين ، على ان يتم البدء باستكمال المرحلة الثانية من المشروع مباشرة.

كما أن النشاط الإعلامي لا يقتصر على الصفحات الإلكترونية لـ "الأفق"، بل تتعامل "الأفق" مع مختلف وكالات الأنباء والصحف المقروءة من أجل نشر رسالتها ورؤيتها إلى أكبر عدد ممكن من المتابعين. ومن أجل نشر إعلاناتها الرسمية.



### رام الله: "الأفق" تحتفل باختتام المرحلة الأولى من مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين



الاحتفال

شكارة لتاحة الفرصة لهم للانخراط في مشاريعهم التي تعتبر فرصة متميزة في مجالهم كما تم في التمتع من ابراهيم ابو لبن فقرة فنية تراثية مكونة من مجموعة اغنيات خاصة من كلماتهم وانجنتهم حيث تقابل الحضور مع الاغنيات.  
الشركة وللمدربين الذين قاموا بعملية التدريب للشباب الريادي ومن ثم تم توزيع الشهادات على الخريجين ، على ان يتم البدء باستكمال المرحلة

رام الله - "الايام" - اختتمت مؤسسة الأفق للتنمية الشبابية المرحلة الاولى من مشروع تمكين وتوظيف الشباب الرياديين في رام الله برعاية عطفة محافظ رام الله والبريرة الدكتورة ليلي غنام وحضور عدد من الضيوف من بينهم الدكتور احمد صلاح رئيس مجلس الادارة والدكتور معتمد الناصر عضو مجلس الادارة ، والهندس مجدي الصالح نقيب المهندسين ، والدكتورة وفاء الخطيب ومحيسن عطاونه والدكتورة دينا الناظر عميدة كلية فلسطين التقنية والدكتور ايمن ليمي مندوباً عن غرفة تجارة رام الله الى جانب الشباب المشاركون في البرنامج في قاعة الهلال الاحمر في البريرة .  
افتتح الاحتفال بالتشيد الوطني الفلسطيني ثم بالوقوف دقيقة اجلال وصمت على ارواح الشهداء ، ومن ثم تحدث الدكتور محمد الفراجة المدير التنفيذي للمؤسسة حيث اشاد في كلمته بالشباب الذي انهى فترة التدريب وبدأ مرحلة التشغيل التي سوف تستمر ستة اشهر ، كما اشاد بخروج اهمية البرنامج للحوال من التصرف العربي للتنمية الاقتصادية في افريقيا وادارة البنك الاسلامي للتنمية ، حيث اتاح البرنامج فرصة التدريب والتشغيل الخمسة وثلاثين شاباً ، من الرياديين الحاصلين على الشهادة الجامعية في تخصصات الهندسة والاعلام والتجارة ، وفي ختام كلمته شكر الدكتور الفراجة الحضور وتمنى للشباب المتدربين التوفيق والتقدم والنجاح.  
كما قدم كل من رشا الخمور وابراهيم ابو لبن فقرة فنية تراثية مكونة من مجموعة اغنيات خاصة من كلماتهما وانجنتهما حيث تقابل الحضور مع الاغنيات.  
الشركة وللمدربين الذين قاموا بعملية التدريب للشباب الريادي ومن ثم تم توزيع الشهادات على الخريجين ، على ان يتم البدء باستكمال المرحلة

### يهدف إلى منح قروض دون فوائد لطلبة جامعة القدس توقيع مذكرة تفاهم بين "البنك الوطني" و"الأفق للتنمية الشبابية" لتنفيذ مشروع صندوق الأفق للتمكين الطلابي



جانب من توقيع مذكرة التفاهم.

رام الله - "الايام" - وقع البنك الوطني ومؤسسة الأفق للتنمية الشبابية مذكرة تفاهم لإنشاء صندوق الأفق للتمكين الطلابي الذي تم تأسيسه بالشراكة مع البنك الوطني ومؤسسة افق وجامعة القدس، والذي يهدف إلى منح قروض دون فوائد لطلبة الجامعة، تمكنهم من دفع الأقساط الجامعية وتسديد ديونها وفق آلية ميسرة.  
ووقع الاتفاقية عن البنك الوطني أسامة حرز الله نائب المدير العام للبنك الوطني، الذي شدد على أهمية دعم قطاع التعليم في فلسطين، مؤكداً ان الطلبة يشكلون أحد البؤر الأساسية والدائمة على أجدة البنك الوطني، ليس فقط على نطاق العمل المصرفي وإنما أيضا على سياسة المسؤولية الاجتماعية.  
ولفت إلى ان الهدف من وراء الاتفاقية ليس تجارياً وإنما تقديم المساهمة لدعم الطلبة ومسيره التعليم، موضحاً كذلك الامر ان هذه الاتفاقية ليست الأولى من نوعها التي يقوم بها البنك لدعم الطلبة من خلال تمويل

الوسائل الإعلامية التي نتواصل معها في المؤسسة ومن بينها عدد بيننا وبينهم شركات وتفاهمات:

اسم المؤسسة	العنوان الإلكتروني	الايمل
1	وكالة وفا الإخبارية	www.wafa.ps
2	وكالة معا الإخبارية	news@maannews.net
3	شبكة فلسطين الإخبارية	monjid@pnn.ps
4	وكالة دنيا الوطن	news@alwatanvoicemail.com
5	جريدة القدس	contact@alquds.com
6	جريدة الأيام الفلسطينية	news@al-ayyam.ps
7	جريدة الحياة الجديدة	news@alhaya.ps
8	تلفزيون فلسطين	Pbcnews1@hotmail.com
9	راديو بيت لحم 2000	news@rb2000.ps

## معلومات الاتصال بـ "الأفق":

الايمل	العنوان الإلكتروني	جمعية الأفق للتنمية الشبابية
وزارة الداخلية الفلسطينية	جهة التسجيل	التسجيل القانوني
RA-22790-S	رقم التسجيل	
أيار 2012	تاريخ التسجيل	
فلسطين/رام الله - شارع القدس	المقر الرئيسي	العنوان والتواصل
+972-2-298-4161/2	الهاتف	
+972-2-298-4160	الفاكس	
<a href="http://www.alofoq.org">http://www.alofoq.org</a>	الموقع الإلكتروني	
<a href="mailto:info@alofoq.org">info@alofoq.org</a>	البريد الإلكتروني	
د. محمد محمود الفارجة	الاسم	جهة الاتصال
المدير التنفيذي	المسمى الوظيفي	
<a href="mailto:mfararja@Gmail.com">mfararja@Gmail.com</a>	البريد الإلكتروني	
+972592877777	الهاتف	

